

УДК 658

DOI: 10.24412/1998-5533-2026-1-359-365

Административные и экономические факторы экономической безопасности предприятий теплоэнергетики



Варакин Игорь Николаевич

Аспирант факультета управления, экономики и права
Института социальных и гуманитарных знаний (Казань)

Актуальность статьи обусловлена необходимостью активного использования рычагов государственной поддержки предприятий теплоэнергетической отрасли, так как данная отрасль находится под жестким контролем и регулированием со стороны государства.

Цель статьи – выявление административных и экономических методов государственной поддержки предприятий теплоэнергетики для разработки рекомендаций по применению этих методов с целью повышения экономической безопасности предприятия.

Выявлены административные и экономические рычаги государственного регулирования деятельности производителей тепловой энергии. Проведена их группировка по различным критериям. Показана связь между методами регулирования и критериями экономической безопасности предприятия. Проведен анализ нормативно-правовых актов Российской Федерации, показано их значение для активизации процессов роста эффективности энергопотребления на предприятиях теплоэнергетики.

Ценность проведенного исследования заключается в выявлении связи между отдельными рычагами административного и экономического регулирования и критериями экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, административные рычаги, экономические рычаги, государственное регулирование, нормативно-правовая база, критерии безопасности

Для цитирования: Варакин И.Н. Административные и экономические факторы экономической безопасности предприятий теплоэнергетики // Вестник экономики, права и социологии. 2026. № 1. С. 359–365. DOI: 10.24412/1998-5533-2026-1-359-365.

Важным элементом анализа состояния дел в теплоэнергетической отрасли является исследование административных и экономических рычагов через призму нормативно-правовой базы в области энергетики, энергосбережения и повышения энергетической безопасности. Это обусловлено тем, что внедрение мероприятий по росту экономической безопасности предполагает высокие требования к квалификации исполнителей, понимание сложности и комплексности проблем энергосбережения,

а также необходимость комплексного рассмотрения ситуации с различных сторон.

Вопросам государственного регулирования деятельности предприятий теплоэнергетической отрасли посвящены труды большого числа исследователей, в частности С.Н. Зайковой [1], Т.В. Усковой [2], О.Ю. Кирилловой [3]. Технические вопросы обоснования критериев энергоэффективности объектов представлены в труде Е.Е. Можаява [4].

Целесообразным представляется выявление методов административного и экономического регулирования деятельности теплоэнергетической отрасли, оказывающих влияние на экономическую безопасность предприятий.

Для оценки экономической безопасности предприятия нами были определены четыре области – надёжность, результативность, открытость и экономичность. Каждая из областей экономической безопасности включает в себя комплекс критериев, более детально раскрывающих содержание конкретной области. Оценка критериев осуществляется через ряд конкретных частных целевых показателей, применение которых позволяет повысить технологичность оценки, мониторинга и управления экономической безопасностью предприятий теплоэнергетики.

Достижение данных показателей требует грамотного понимания и использования методов административного и экономического регулирования предприятий теплоэнергетики, так как эти методы оказывают существенное влияние на экономическую безопасность предприятий.

Нами выявлены методы административного и экономического регулирования предприятий теплоэнергетики и показано их влияние на целевые показатели экономической безопасности (рис. 1).

Во многих случаях энергоснабжающие организации могут рассматривать рынок энергосбережения как очень доходный вид деятельности, который может принести дополнительные финансы для самой энергоснабжающей организации, а также обе-

спечить взаимовыгодное сотрудничество между потребителями и производителями.

В связи с этим целесообразно выявить экономические рычаги, заложенные в нормативных правовых актах в области повышения энергетической эффективности и энергосбережения.

В 2018 г. распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.04.2018 № 703-р был утвержден Комплексный план мероприятий по повышению энергетической эффективности экономики Российской Федерации [5]. В соответствии с данным планом предусмотрено заключение 2000 энергосервисных контрактов в бюджетных организациях к 2030 г.

Выгода от энергосервисных контрактов заключается в системном снижении потребления ресурсов и оптимизации затрат.

Для заказчика ключевыми преимуществами являются:

1. Отсутствие капитальных вложений. Энергосервисная компания реализует мероприятия по повышению энергоэффективности за счет собственных или заемных средств.

2. Снижение операционных расходов. Сокращение физического потребления электроэнергии, топлива и воды обеспечивает прямую экономию бюджета потребителя.

3. Переход оборудования в собственность. По истечении срока действия контракта модернизированные объекты остаются у заказчика.

Для энергосервисной компании доход формируется за счет части достигнутой экономии, что

позволяет окупить инвестиции и получить прибыль. Данная модель позволяет теплоснабжающим организациям рассматривать рынок энергосервисных контрактов как дополнительный источник доходов. Это направление особенно привлекательно благодаря наличию у их специалистов глубоких компетенций и практических навыков в области энергосберегающих технологий.

Общая стоимость заключенных в 2022 г. энергосервисных контрактов составила 17,4 млрд руб. На динамику показателя суммарной стоимости энергосервисных контрактов су-



Рис. 1. Административные и экономические рычаги в сфере экономической безопасности предприятий теплоэнергетики

щественное влияние оказывает соотношение контрактов разных ценовых сегментов. Наибольший рост стоимостного объема энергосервисного рынка отмечен в 2018 г. и в 2021 г. за счет количества заключенных дорогостоящих контрактов в сегменте более 100 млн руб. [6].

В 2022 г. количество таких контрактов значительно снизилось (на 60 %) и составило 14 ед. (в 2021 г. – 35 энергосервисных контрактов стоимостью более 100 млн руб.), что привело к снижению общего объема рынка на 69,6 %, с 57,5 млрд руб. до 17,4 млрд руб.

В сегменте контрактов стоимостью менее 100 млн руб. по итогам 2022 г. наблюдается широкий охват различных отраслей: контракты заключались в бюджетной сфере (82,6 %), в коммунальном хозяйстве (0,7 %), на объектах уличного освещения (15,4 %), в электроэнергетике (0,7 %), в транспортной отрасли (0,2 %) и в пожарно-спасательной отрасли (0,4 %).

Данный факт подтверждает целесообразность развития компетенций энергоснабжающих организаций в области повышения энергоэффективности бюджетного сектора, а также освоения сегмента уличного освещения.

Об этом также свидетельствует структура распределения контрактов стоимостью свыше 100 млн руб., где доли электроэнергетики и систем уличного освещения составили 42,9 % каждая (рис. 2).

Интересным трендом является развитие энергосервисных проектов по установке систем автоматизации планирования, мониторинга, оптимизации процессов потребления энергии на основе искусственного интеллекта и цифровых двойников. Так, в 2022 г. было заключено 25 контрактов стоимостью 24,9 млн руб.

Рассматривая энергосервисные контракты, важно оценить их по разным критериям, например количеству контрактов и стоимости контрактов. По числу реализованных проектов лидирует направление, связанное с повышением эффективности использования электрической энергии при внутреннем освещении (154 контракта), второе место занимают контракты по системам отопления зданий (125 контрактов), число контрактов по уличному освещению составляет 86,

число контрактов по внутреннему и наружному освещению равно 106 (табл. 1).

Динамика рынка энергосервисных услуг в России в 2022–2025 гг. свидетельствует о его динамичном развитии. Так, в 2022 г. было заключено 571 контракт (557 контрактов стоимостью менее 100 млн руб., 14 контрактов стоимостью более 100 млн руб.) на сумму 17,4 млрд руб. в 56 субъектах РФ. В 2023 г. заключено 40 контрактов суммарной стоимостью 49,1 млрд руб.

В 2024 г. в ценовом сегменте менее 100 млн руб. наибольшее количество контрактов (35,6 %) и почти половина совокупной стоимости (49,6 %) пришлось на системы отопления зданий – 148 контрактов на сумму 2,16 млрд руб. Внутреннее освещение заняло второе место по распространенности (34,9 %; 145 контрактов) и третье по стоимостному объёму (17,3 %; 754,1 млн руб.).

Таблица 1

Распределение контрактов стоимостью менее 100 млн руб. по направлениям энергосберегающих мероприятий в 2022 г.

№	Предмет контракта	Количество		Стоимость	
		ед.	%	млн руб.	%
1	Внутреннее освещение	154	27,6	595,6	13,1
2	Системы топления зданий	125	22,4	1296,9	28,6
3	Внутреннее и наружное отопление	106	19	436,4	9,6
4	Уличное освещение	85	15,4	1789,4	39,5
5	Наружное освещение	34	6,1	19,7	0,4
6	Системы автоматизации на основе ИИ и цифровых двойников	25	4,5	24,9	0,5
7	Комплексные проекты	19	3,4	109,6	2,4
8	Электрические сети	2	0,4	83,0	1,8
9	Системы учета электроэнергии	2	0,4	51,4	1,1
10	Системы водоснабжения, водоотведения и канализации	1	0,2	69,6	1,5
11	Тепловое насосное оборудование	1	0,2	29	0,6
12	Оборудование центрального теплового пункта	1	0,2	19	0,4
13	Котельные	1	0,2	8,3	0,2
14	Общий итог	557	100	4529,8	100

Источник: Министерство экономического развития. Государственный доклад о состоянии энергосбережения и повышения энергетической эффективности в РФ [6].

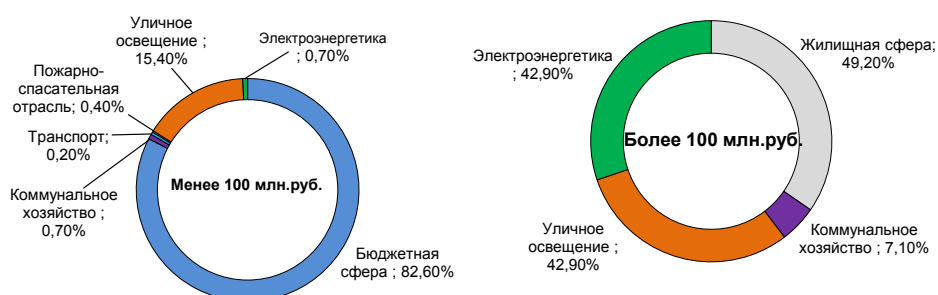


Рис. 2. Количественное распределение энергосервисных контрактов по отраслям и ценовым сегментам, 2022 г. [6]

Таким образом, можно отметить прямое влияние рынка энергосервисных контрактов на такую область экономической безопасности предприятий теплоэнергетики, как открытость к изменениям во внешней среде.

Также большое значение имеет Постановление Правительства Российской Федерации от 08.12.2022 № 2253 «Об утверждении Правил предоставления публично-правовой компанией “Фонд развития территорий” финансовой поддержки бюджетам субъектов Российской Федерации за счет средств публично-правовой компании “Фонд развития территорий” на модернизацию систем коммунальной инфраструктуры на 2023–2027 годы и о внесении изменений в положение о правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» [7]. Данное постановление определяет правила предоставления субсидий на региональные программы модернизации.

В рамках этого постановления были сформированы конкретные инструменты для финансирования модернизации коммунальной инфраструктуры. Среди них можно выделить следующие:

Финансовая поддержка бюджетов субъектов РФ. ФРТ предоставляет средства на модернизацию систем коммунальной инфраструктуры. Для этого необходима утверждённая региональная программа с определёнными параметрами: перечнем мероприятий, сроком реализации, планируемой стоимостью и источниками финансирования.

Специальные казначейские кредиты. Это форма инфраструктурных бюджетных кредитов, которые федеральное правительство выдаёт субъектам федерации по льготным условиям. Средства выделяются на срок до 15 лет под 3 % годовых. Данное направление регулируется Постановлением Правительства РФ от 31.03.2023 № 525 «Об утверждении Правил предоставления Федеральным казначейством бюджетам субъектов Российской Федерации бюджетных кредитов за счет временно свободных средств единого счета федерального бюджета и о внесении изменений в пункт 12.1 Положения о Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» [8].

Займы юридическим лицам. ФРТ предоставляет займы за счёт привлечённых средств Фонда национального благосостояния. Займы даются на период не более 25 лет с погашением основной суммы долга, начиная с пятого года. Процентная ставка по займам, которые предоставляет ФРТ, составляет 3 % годовых. Данные займы регулируются постановлением Правительства РФ от 02.02.2022 № 87 «О предоставлении публично-правовой компанией “Фонд развития территорий” за счет привлечённых средств Фонда национального благосостояния займов юридическим лицам, в том числе путем приобретения облигаций юридических лиц при их первичном

размещении, в целях реализации проектов по строительству, реконструкции, модернизации объектов инфраструктуры, и о внесении изменения в Положение о Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» [9].

Соответственно, энергоснабжающие организации могут активно претендовать на средства «Фонда развития территорий» при разработке и реализации планов прокладки новых и замены старых теплосетей.

Благодаря средствам «Фонда развития территорий» с 2022 г. в России осуществлено введение более 240 объектов жилищно-коммунального хозяйства, среди которых находятся котельные, водозаборы и очистные сооружения, а также обновлено свыше 1,3 тыс. км коммунальных сетей [10].

В 2024 г. завершены строительные-монтажные работы по 704 проектам, модернизировано 11 объектов производственного значения, обновлено более 3 тыс. км коммунальных сетей.

В первом полугодии 2025 г. введено 38,5 км коммунальных сетей, что позволило обеспечить качественные услуги для 134,5 тыс. чел.

Таким образом, взаимодействие с ключевыми источниками финансирования инфраструктурных проектов оказывает существенное влияние на повышение надежности и результативности как приоритетных областей экономической безопасности предприятия.

Важным инструментом развития рынка энергосбережения и роста энергетической эффективности являются целевые уровни снижения энергопотребления государственными (муниципальными) учреждениями суммарного объема потребляемых энергоресурсов.

Данные целевые значения уровней энергопотребления являются примерами мер административного воздействия на субъекты энергопотребления и являются обязательными к исполнению государственными учреждениями, что создает условия для развития рынка энергосбережения.

На уровне субъектов Российской Федерации происходит рейтинговая оценка субъектов РФ, что позволяет сравнивать достижения различных субъектов РФ в области энергетической эффективности. Условия рейтинговой оценки субъектов РФ определены в Приказе Минэкономразвития России от 21.11.2022 № 636 «Об утверждении Методических рекомендаций по оценке эффективности реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на региональном уровне» [11].

Следует отметить, что рейтинговая оценка субъектов РФ позволяет привлечь внимание руководства регионов к проблеме роста энергоэффективности и обеспечить эффективное взаимодействие

энергоснабжающих организаций с региональными властями.

Для комплексного повышения энергоэффективности зданий и сооружений требуется принятие соответствующих мер в области строительной отрасли. В связи с этим целесообразно отметить Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.10.2022 № 3268-р «Об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 г. с прогнозом до 2035 г.» [12].

В рамках данной стратегии заложены меры по повышению энергоэффективности объектов строительства, что создает условия для рационального и предсказуемого энергопотребления различными объектами. В частности, в рамках данной стратегии предлагаются к реализации следующие меры:

– обеспечение ежегодной замены сетей инженерно-технического обеспечения на уровне не ниже 5 % их общей протяженности;

– снижение аварийности за счет регулярного мониторинга сетей теплоснабжения.

В свою очередь, изучение и использование данной стратегии при формировании планов развития энергоснабжающих организаций позволяет задавать более высокие стандарты производственной деятельности и повышать качество контроля над затратами при производстве теплоэнергии.

Важным инструментом обеспечения экономической безопасности предприятий теплоэнергетики является также повышение точности прогнозов уровня энергопотребления. С этой целью в Российской Федерации в 2010 г. была создана Государственная информационная система в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии со ст. 23 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (ред. от 31.07.2025) [13].

В данной информационной системе есть модуль управления энергосбережением, включающий сведения о заключении энергосервисных договоров, о ходе и результатах мероприятий в жилищном фонде, о нарушениях законодательства об энергосбережении и повышении энергетической эффективности, об объеме и структуре производства, потребления и передачи энергоресурсов, об оснащённости приборами учёта используемых энергетических ресурсов объектов жилищного фонда, о нормативных правовых актах об энергосбережении и повышении энергетической эффективности, реализуемых на территориях муниципальных образований.

Данная информация позволяет предприятиям теплоэнергетики разрабатывать прогнозы энергопотребления и планировать необходимые объемы производства теплоэнергии.

В свою очередь, уровень потребления тепловой энергии тесно связан с мерами, направленными на повышение энергоэффективности объектов энергопотребления.

Для развития стимулов к энергосбережению Правительством Российской Федерации в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 27.09.2021 № 1628 «Об утверждении Правил установления требований энергетической эффективности для зданий, строений, сооружений и требований к правилам определения класса энергетической эффективности многоквартирных домов» утверждены требования энергетической эффективности к объектам энергопотребления [14].

Кроме того, определенные экономические рычаги были также определены в рамках Постановления Правительства РФ от 09.09.2023 № 1473 «Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации “Энергосбережение и повышение энергетической эффективности”» [15]. Одной из целей программы было снижение энергоёмкости ВВП на 35 % к 2035 г. по отношению к уровню 2019 г.

Важность этого постановления обусловлена возможностью применения мер налогового стимулирования: применение повышающего коэффициента к норме амортизации (пп. 4 п. 1 ст. 259.3 НК); предоставление льгот по налогу на имущество организаций (п. 21 ст. 381 НК); инвестиционного налогового кредита (пп. 5 п. 1 ст. 67 НК);

Среди данных инструментов наиболее привлекательным для предприятий является применение повышающего коэффициента к норме амортизации, а также предоставление льгот по налогу на имущество предприятий. Так, в 2022 г. сумма начисленной амортизации при применении к основной норме амортизации специального коэффициента составила 16,4 млрд руб., в частности: по объектам (за исключением зданий), имеющим высокую энергетическую эффективность (14,4 млрд руб.).

С 2025 г. были введены федеральные преференции по налогу на имущество для компаний электроэнергетической отрасли согласно Закону от 29.10.2024 № 362-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» [16].

Льготами по налогу на имущество и налоговыми послаблениями могут воспользоваться следующие виды организаций: организация, управляющая единой национальной (общероссийской) электрической сетью; системообразующие территориальные сетевые организации; территориальные сетевые организации; иные владельцы объектов электросетевого хозяйства, переданных во владение и пользование системообразующим территориальным сетевым организациям.

Льгота применяется к следующим объектам имущества: линии электропередачи, трансформаторные и иные подстанции, распределительные пункты классом напряжения до 35 киловольт включительно; кабельные линии электропередачи и оборудование, предназначенное для обеспечения электрических связей и осуществления передачи электрической энергии, вне зависимости от класса их напряжения.

Как показано в работе Л.С. Мокиной [17], инвестиционный налоговый кредит в целом оказался невостребованным инструментом, так как зачастую у предприятий отсутствуют основания для получения подобной льготы, а также незначительную выгоду от получения данного вида кредита.

По итогам статьи можно сделать следующие выводы:

1. В России активно развивается нормативно-правовая база в сфере энергопотребления и деятельности предприятий теплоэнергетики. Для повышения энергоэффективности государство комплексно применяет как административные, так и экономические рычаги управления.

2. Механизмы государственного регулирования тесно связаны с системой управления предприятием через конкретные критерии эффективности. Их грамотное использование позволяет оптимизировать внутренние процессы и повысить общую результативность энергоснабжающих организаций.

3. Растет значимость участия энергоснабжающих организаций в государственных программах регионального развития и проектах по повышению энергоэффективности потребителей. Это открывает доступ к дополнительному финансированию из федерального и региональных бюджетов, снижая инвестиционную нагрузку на само предприятие.

3. Антимонопольное и тарифное регулирование в системе государственного контроля Российской Федерации: учеб. / Под ред. О.Ю. Кирилловой. М.: ИНФРА-М, 2024. 293 с.
4. Можаяев Е.Е., Арефьев Н.В., Сафронов Н.С. Правила определения класса энергетической эффективности и маркировки объектов. В 2 ч. Ч. 1.: практическое руководство / Под общ. ред. Е.Е. Можаяева. М.; Берлин: Директ-Медиа, 2019. 502 с.
5. Распоряжение Правительства России от 19.04.2018 № 703-р «Комплексный план мероприятий по повышению энергетической эффективности экономики Российской Федерации» // СПС Гарант.
6. Государственный доклад о состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в российской федерации в 2022 году. URL: https://sro19.ru/UPLOAD/2024/03/25/Gosudarstvennyi_doklad_Energoberezhenie_v_RF_v_2022_godu_11294.pdf (дата обращения: 19.12.2025).
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 08.12.2022 № 2253 «Об утверждении Правил предоставления публично-правовой компанией «Фонд развития территорий» финансовой поддержки бюджетам субъектов Российской Федерации за счет средств публично-правовой компании «Фонд развития территорий» на модернизацию систем коммунальной инфраструктуры на 2023–2027 годы и о внесении изменений в положение о правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» // СПС Гарант.
8. Постановление Правительства РФ от 31 марта 2023 г. № 525 «Об утверждении Правил предоставления Федеральным казначейством бюджетам субъектов Российской Федерации бюджетных кредитов за счет временно свободных средств единого счета федерального бюджета и о внесении изменения в пункт 12.1 Положения о Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» // СПС Гарант.
9. Постановление Правительства РФ от 02.02.2022 № 87 «О предоставлении публично-правовой компанией «Фонд развития территорий» за счет привлеченных средств Фонда национального благосостояния займов юридическим лицам, в том числе путем приобретения облигаций юридических лиц при их первичном размещении, в целях реализации проектов по строительству, реконструкции, модернизации объектов инфраструктуры, и о внесении изменения в Положение о Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации» // СПС Гарант.
10. Фонд развития территорий ввёл 246 объектов ЖКХ с 2022 года. URL: <https://www.ridus.ru/fond-razvitiya-territorij-vvel-246-obektov-zhkh-s-2022-goda-559298.html> (дата обращения: 20.02.2026).

Литература:

1. Зайкова С.Н. Государственное регулирование цен (тарифов) в Российской Федерации: административно-правовой аспект: учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2021. 247 с.
2. Ускова Т.В., Барабанов А.С. Жилищно-коммунальное хозяйство муниципалитета: состояние, проблемы, тарифное регулирование: препринт. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 88 с.

11. Приказ Минэкономразвития России от 21.11.2022 № 636 «Об утверждении Методических рекомендаций по оценке эффективности реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на региональном уровне» // СПС КонсультантПлюс.
12. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.10.2022 № 3268-р «Об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 г. с прогнозом до 2035 г.» // СПС Гарант.
13. Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (ред. от 31.07.2025). URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=500643> (дата обращения: 28.01.2026).
14. Постановление Правительства Российской Федерации от 27.09.2021 г. № 1628 «Об утверждении Правил установления требований энергетической эффективности для зданий, строений, сооружений и требований к правилам определения класса энергетической эффективности многоквартирных домов» // СПС Гарант.
15. Постановление Правительства РФ от 09.09.2023 № 1473 «Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» // СПС Гарант.
16. Закон от 29.10.2024 № 362-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС Гарант.
17. Мокина Л.С., Сумкина О.В., Шадурская М.М. Анализ применения инвестиционного налогового кредита как инструмента финансирования инновационной экономики в российской практике // Креативная экономика. 2018. № 1. Т. 12. С. 59–71.

Administrative and Economic Factors of Economic Security for Heat and Power Engineering Enterprises

Varakin I.N.

Institute of Social and Humanitarian Knowledge (Kazan)

The relevance of the article is due to the need to actively use the levers of state support for enterprises in the heat and power industry, as this industry is under strict government control and regulation. The purpose of the article is to identify the administrative and economic methods of state support for heat and power industry enterprises in order to develop recommendations for their application in order to improve the economic security of the enterprise. The article identifies the administrative and economic levers of state regulation of the activities of consumers and producers of thermal energy. These levers are grouped according to various criteria. The article shows the relationship between the methods of regulation and the criteria of economic security of the enterprise. The article analyzes the regulatory acts of the Russian Federation and shows their importance for enhancing energy efficiency at thermal power plants.

The value of this research lies in identifying and analyzing the relationship between individual administrative and economic regulation levers and the criteria of an enterprise's economic security.

Keywords: administrative levers, economic levers, government regulation, legal framework, efficiency criteria

