

УДК 65.011.4

**Концепция совершенствования механизма управления предприятием
по переработке вторичных материальных ресурсов
(на примере переработки отходов резинотехнических изделий в Татарстане)**



Хазиев М.А.

Аспирант кафедры маркетинга
Казанского государственного финансово-экономического института

В статье рассматривается развитие производства по переработке отходов резины в Республике Татарстан с конца 1990-х гг. по настоящее время, оцениваются встающие перед предприятием проблемы и пути их

решения, предлагаются оригинальные пути дальнейшего развития компании.

Ключевые слова: развитие производства, производственные фонды, совершенствование механизмов управления, стандарты качества.

Татарстан еще с советских времен считался одним из наиболее промышленно развитых регионов не только РСФСР, но и СССР в целом. Промышленный потенциал Татарской АССР был больше, чем у трех прибалтийских республик вместе взятых [1]. С начала 1990-х гг. суверенный Татарстан продолжил постепенное развитие уже в рамках Российской Федерации. Этому способствовали повышенные цены на нефть – основной источник доходов региона, большой спрос на продукцию машиностроительного и нефтехимического комплексов, а также тот факт, что республика выбилась в лидеры сельскохозяйственной отрасли страны. В 2008 г. в РТ было собрано 6,2 млн. тонн зерна, что больше даже, чем на Кубани и в Ставрополье [2]. Не избежав чувствительных ударов и потерь периода перестройки и перехода к рыночной экономике, начал оживать и научный мир РТ, выпускники вузов стали востребованы не только на предприятиях, но и в научно-исследовательских организациях, в которые начали поступать заявки на инновационные разработки от ведущих предприятий.

В настоящее время промышленное развитие любой страны или региона невозможно представить без соответствующей транспортной инфраструктуры, транспорта всех видов: морского, железнодорожного, авиационного, автомобильного, трубопроводного. В каждом виде так или иначе используются сотни резинотехнических изделий (РТИ) различного назначения.

Актуальность переработки отходов РТИ трудно переоценить. Кроме эстетически неприятного вида свалки старых покрышек, места их скопления служат благоприятной средой обитания и размножения для грызунов, змей и насекомых, являющихся разносчиками различных заболеваний. Кроме того, шины обладают повышенной пожарной опасностью, продукты их сжигания оказывают крайне вредное влияние на окружающую среду. Температура горения шины равна температуре горения каменного угля, поэтому потушить такое возгорание крайне сложно [3].

К началу 2000-х гг. в Татарстане еще не успели заново сформироваться утраченные при развале СССР мощности по переработке резинотехнических изделий, в первую очередь по переработке автопокрышек.

По данным ОАО «Татвториндустрия» на 1999 г. в Татарстане было накоплено порядка 70 тыс. тонн обработанных автопокрышек, подавляющее большинство из них утилизировались на различных свалках бытового и промышленного мусора без соблюдения соответствующих технологий. Переработка автопокрышек составляла ничтожный процент, велась бессистемно и локально. Поэтому первым шагом ОАО «Татвториндустрия» к реализации программы создания экологического производства в республике стало решение об установке станков по измельчению резины на производственные мощности сразу в трех основных промышленных регионах РТ: Казани, Нижнекамске и Лениногорске (табл. 1).

Таблица 1
Объем отходов РТИ
в Республике Татарстан на 2001 г.

Регионы (включая соседние города)	Количество скопившихся отходов РТИ (в тыс. тонн)	Мощности измельчительных станков на производственных базах ОАО «Татвториндустрия» (в тыс. тонн)
Казань	35	5
Нижнекамск	15	3
Лениногорск	7	1,5

Таким образом, компания смогла освоить только около 15 % республиканского объема переработки вторичной резины, что очень мало по мировым стандартам, т.к. даже в советское время существовали технологии, позволявшие перерабатывать отработанную автопокрышку на 100 %.

В начале 2000-х гг. экономика России показала устойчивый и быстрый рост, по сравнению с 90-ми гг., что в конечном итоге отразилось и на благосостоянии граждан страны, широкую популярность получили кредитные программы банков, в т.ч. и на приобретение автотранспорта. Все это привело к более резкому увеличению количества отработанных автопокрышек в стране.

Согласно Росстату, в Российской Федерации ежегодно образуется около 1 млн. тонн изношенных резинотехнических изделий. Объем отработанных автопокрышек и РТИ в Татарстане составляет около 20 тысяч тонн в год. С каждым годом количество автотранспорта в республике увеличивается примерно на 15 %. Таким образом, производственные возможности ОАО «Татвториндустрия» перестали соответствовать складывающейся ситуации. Кроме того, технология измельчения автошин в так называемые «чипсы-TDF» становилась менее выгодной для переработчика, т.к. все больше потенциальных покупателей начало интересоваться резиновой крошкой различного размера – новым продуктом переработки РТИ.

Резиновая крошка (резиновый гранулят, порошок) – частицы резины размером 0,2-4,5 мм – широко используется в различных отраслях экономики: строительство дорожного полотна, изоляционный материал, искусственные футбольные поля, изготовление искусственных неровностей («лежащих полицейских»), автомобильных ковриков и т.п.

Все эти факты поставили перед менеджментом

компании вопрос о дальнейшем развитии программы переработки изношенной резины. Дилемма состояла в следующем: продолжить переработку тем же путем, постепенно снижая эффективность работы компании, либо пойти на затраты для модернизации производственных линий, позволяющих соответствовать реалиям рынка. Было принято решение пойти по второму пути. На одном из экспериментальных российских заводов был закуплен в лизинг уникальный дробильный станок, позволяющий получать резиновые фракции различных размеров, которые могли продаваться различным заинтересованным партнерам. Заново была просчитана логистическая составляющая бизнеса: к уже существующим измельчительным станкам была добавлена линия в г. Чистополь, найдены новые покупатели, шире стал использоваться железнодорожный транспорт.

Особенно важным стоит вопрос грамотного управления таким специфическим предприятием, которое могло бы принести дополнительные возможности по совершенствованию управленческой структуры (табл. 2).

Сегодня Россия вышла, в некоторых отраслях и сферах экономики, на докризисный уровень развития, к примеру, рынок новых автомобильных шин уже в 2011 г. превысит показатели 2008 г. [4]. Дополнительным толчком для увеличения объемов переработки отходов РТИ стала и федеральная программа утилизации старых автомобилей, благодаря которой только в период с марта по июнь 2010 г. дополнительный объем изношенных автошин, по данным Министерства экономического развития РФ, составил почти 400 тонн.

Следовательно, перед компанией уже в самой ближайшей перспективе маячит повторение проблемы несоответствия производственных возможностей реальному объему сырья. В связи с этим хотелось бы предложить следующие пути по совершенствованию механизма менеджмента предприятия:

Таблица 2
Возможности и угрозы внутренней среды компании

Сильные и слабые стороны механизма управления предприятием по переработке вторичных ресурсов	Возможности	Угрозы
Управление	Профессиональный менеджмент с огромным опытом работы на данном рынке	
Финансы	Эффективность работы с дебиторами	- недостаточный уровень прибыли; - высокая себестоимость
Производство	Высокий уровень использования производственных мощностей	Сильный износ отдельных видов производственных средств

– обновление производственных фондов, установка технологий, позволяющих измельчать и дробить резину в больших объемах с наименьшими затратами электричества и рабочего времени;

– совершенствование логистического процесса, поиск клиентов вблизи непосредственно производственных баз для снижения транспортных затрат;

– согласование управленческих решений по стандартам качества ISO, в т.ч. ISO 14001 «Стандарты экологического менеджмента»;

– организация полного цикла переработки отработанных автопокрышек, в т.ч. изготовление товаров широкого спроса из полученного сырья (автомобильные коврики, «лежачие полицейские», тампоны для нефтедобычи).

Литература:

1. Судьин А.В. Республика Татарстан в государственной структуре России в период правления М.Ш. Шаймиева // Этнический национализм и государственное строительство. – М., 2001. – С. 178-231.
2. Ратманский В. Колосится пшеница на шахматном поле // Московские новости. 2011. – № 71 (25586).
3. Хазиев М.А. Экономический аспект переработки автомобильных резинотехнических изделий // Ученые записки. Вып. 20 / Отв.ред. Ш.М. Валитов. – Казань: КГФЭИ, 2010. – С. 111-112.
4. Рынок шин вернется к докризисным показателям уже в 2011 году // РБК daily. – URL: <http://www.rbcdaily.ru>.

The Concept of Improving the Mechanism of Management of Remanufacturer of Secondary Material Resources (As Exemplified by Industrial Rubber Goods Waste Processing in the Republic of Tatarstan)

M. Khaziev

The Kazan State Finance and Economics Institute

The article studies the development of rubber waste processing production in the Republic of Tatarstan from 1990-s to the present, estimates problems and ways of solving them, and suggests original ways of further development of enterprise.

Key words: production development, production funds, improving the mechanisms of management, quality standards.

