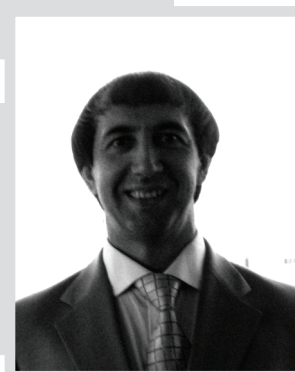


УДК 334 : 339

**Организационные и финансовые условия кооперации России и Китая
в высокотехнологичных отраслях промышленности****Чжан Дали**Соискатель Института международных отношений
Казанского (Приволжского) федерального университета**Каибразиев Р.В.**Доктор экономических наук,
профессор кафедры международных экономических отношений
Казанского (Приволжского) федерального университета

В статье рассматриваются вопросы становления и развития кооперации между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой (КНР) в сфере высоких технологий. Анализируются предпосылки к установлению сотрудничества, затрагиваются качественные и количественные показатели, на основе которых выделяется четырехуровневая система ключевых условий кооперации России и Китая. В качестве основного результата исследования выступила разработка организационных и финансовых условий взаимодействия РФ и КНР на современном этапе, учитывающая текущую ситуацию, связанную с переориентацией экономики России с «запада» на «восток». Резюмируя основные тезисы исследования, можно подчеркнуть, что главными характеристиками эффективного взаимодействия России и Китая в высокотехнологичных отраслях промышленности выступают возможности формирования научных знаний в области совместных проектов, обмен опытом и технологиями, стимулирование экономического роста, повышение интегративных характеристик, а также рост независимости стран от внешних воздействий. Параллельно с этим именно кооперация в сфере высоких технологий рассматривается как способ достижения данных характеристик.

Ключевые слова: сотрудничество, кооперация, взаимодействие, технологии, высокотехнологичные отрасли промышленности

На современном этапе, в условиях возросшего западного санкционного воздействия и внешнеэкономического давления на Российскую Федерацию (далее – РФ) вопросы переориентации отдельных отраслей российской промышленности на новые мировые рынки приобретают особую актуальность. Так, затрагивая возможные ориентиры в установлении форм кооперации, партнерства и сотрудничества, необходимо четко соотносить преимущества взаимодействия не только с отдельными государ-

ствами, но и региональными интеграционными союзами; при этом важно также соотносить конкретные организационные и финансовые механизмы, присущие данным процессам.

Вопросы кооперации Российской Федерации и Китайской Народной Республики (далее – КНР) в рамках высокотехнологичных отраслей промышленности занимают наибольшую стратегическую значимость как для России в контексте развертывания и восстановления промышленности, так и для

Китая с точки зрения получения экономической выгоды и перспектив развития партнерства. Китай интересен тем, что он не отличается тесными политическими и экономическими связями со странами-партнерами по тем или иным интеграционным группам. Что касается потенциальной экономической выгоды КНР от российско-китайской кооперации в высокотехнологичной сфере, это обуславливается тем, что большая часть российского рынка, а именно 81,3 % на момент 2019 г., зависит от западных технологий (импорта технологий из стран Организаций экономического сотрудничества и развития), а их исключение и вывод фактически останавливают технологическое развитие страны [1]. В то время как Китай является одним из лидеров в сфере научно-технического прогресса. Например, в рамках интеллектуальной деятельности КНР за 2019 г. было выдвинуто примерно 59 тыс. патентов, из структуры которых около 4,5 тыс. (7,62 %) приходились на китайскую компанию *Huawei Technologies Co., Ltd* [2]. Все это в очередной раз подчеркивает актуальность для РФ установления высокотехнологического сотрудничества с КНР.

Таким образом, цель статьи – произвести комплексный анализ организационных и финансовых условий кооперации России и Китая в высокотехнологичных отраслях промышленности.

Установление кооперации Российской Федерации и Китая – это сложный вопрос, уходящий по большей части в сторону выявления организационных и финансовых аспектов, способствующих интеграции предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности. При этом, затрагивая вопросы условий формирования почвы для кооперации, можно выделить четыре основных интегративных направления (рис. 1).

Обращаясь к каждому из факторов, была осуществлена характеристика каждого из них.



Рис. 1. Ключевые условия кооперации РФ и Китая в высокотехнологичных отраслях промышленности (составлено автором)

1. Институциональные факторы по совместительству являются регулирующей взаимодействием стран законодательной и нормативно-правовой основой. Выражаются в форме наличия совместно составленных актов, постановлений, личностных взаимоотношений представителей стран, а также утвержденных перечней стратегической поддержки, в том числе и в области финансирования. Кроме того, сюда также входят и вопросы принятия ряда реформ в рамках государств, ориентированных на взаимное стимулирование инвестиционной активности, управление капиталами и их защиты для формирования максимально «комфортных» условий кооперации.

Так, например, в 2010 г. со стороны китайской компании Tencent была реализована односторонняя инвестиция (долевое участие) в российскую технологическую компанию «*Digital Sky Technologies*», которая находится во владении *Mail.ru Group*. В результате к 2017 г. данные процессы привели к полному совместному приобретению со стороны отечественной и китайской сторон «*CDNvideo*». Помимо прочего, в течение последних лет отношения России и Китая двигаются в сторону расширения сфер взаимодействия – сюда относится и военная промышленность, атомная энергетика, а также сфера высоких технологий. Однако в рамках последней наблюдалось диспропорциональное сотрудничество в сторону преобладания импорта (приобретения у Китая) со стороны РФ высоких технологий и импорта (приобретения у РФ) со стороны Китая их производных, в том числе разработок, опытных образцов и т.д. В данном контексте установление кооперативных отношений – это ключевой путь совместного развития и наращивания возможностей импорта высоких технологий, где каждая сторона будет находиться в равных условиях, что, естественно, рассматривается исключительно в положительном контексте [4].

2. Отраслевые факторы – это условия сотрудничества ряда сфер; так, например, здесь можно затронуть высокие показатели сферы торговли, военной промышленности, экспорта и т.д. Иначе говоря, отраслевые факторы являются отражением возможности интеграции смежных (или совпадающих) отраслей стран для совместной деятельности. В отечественной практике формируется десять основных высокотехнологичных отраслей, каждая из которых обладает собственными специфическими особенностями, однако так или иначе интегрируется в сферу высоких технологий [5]. Говоря про кооперацию с Китаем, можно подчеркнуть особую значимость высокотехнологичных производств в сфере военных и космических технологий, производства оружия

и военной техники, а также ядерных технологий. В перспективе текущей ситуации достаточно объективным преимущественным направлением кооперации могут стать сферы компьютерных технологий, телекоммуникации, электроники и компьютеризации (цифровой сегмент). Разрыв отношений РФ и США в сфере космической промышленности также можно воспринять как одну из предпосылок к установлению партнерства с Китаем.

Важно подчеркнуть, что в 2021 г. объемы товарооборота между Китаем и Россией достигли практически 147 млрд дол. США, что на 1/3 больше, чем в 2020 г. В разрезе общей структуры больше половины импорта Китая в РФ пришлось на сферу высоких технологий [6]. Усиление товарооборота – это одна из тенденций расширения экономических взаимоотношений; текущая ситуация подчеркивает, что данные показатели только увеличатся за счет переориентации потребительского рынка в сторону КНР. Кроме того, Шу Цзюэтин – представитель Министерства коммерции КНР подчеркнул, что отношения движутся в сторону развития практик электронной коммерции, что, несомненно, благоприятствует развитию совместных торговых отношений [7].

3. Пространственные факторы – это территориальные предпосылки взаимодействия, обусловленные выгодным стратегическим положением стран, имеющимися на их территории ресурсами, а также научным потенциалом для формирования кооперационных связей. Территориально Россия и Китай – это граничащие государства, что значительно упрощает вопросы логистики, формирования совместных и объединённых экономических зон, территорий. Например, Шу Цзюэтином также поднимались вопросы заинтересованности в сотрудничестве в рамках Дальневосточного федерального округа [8]. В обобщенной структуре российских предприятий, в соответствии с пространственными факторами, большая доля кооперативных форм сотрудничества с другими государствами приходилась в 2017 г. именно на высокотехнологические секторы (рис. 2).

Несмотря на это, больше половины российских предприятий, чья деятельность связана с высокими технологиями, действует исключительно самостоятельно без участия иностранных компаний и капиталов; при этом 27,1 % действуют исключительно в сотрудничестве [9]. Концентрация активности в сфере высоких технологий в контексте кооперации с Китаем – это одна из современных перспектив технологического усиления России. При этом интенсивность построения кооперации, начиная с 2018 г., только возрастала.

Так, в 2018 г. было заключено соглашение между *Alibaba Group*, *Mail.ru Group*, компанией Мегафон, а также российским фондом прямых инвестиций в контексте формирования совместного проекта *AliExpress Russia*; здесь также важно подчеркнуть и массовое технологическое сотрудничество *Huawei* с отечественными как коммерческими, так и некоммерческими структурами [10].

4. Культурные и прочие факторы: в плане экономического взаимодействия России и Китая сложно выделить какие-либо имеющиеся яркие противоречия, связанные с культурными факторами, и трудности установления партнерства. Несмотря на это, при установлении кооперации важно учитывать и культурный подтекст партнера (союзника), уважительно относиться к имеющимся нормам, традициям, но в то же время формировать совместную производственную активность в рамках строгих технических заданий и календарного планирования.

Подытожив результаты анализа институциональных условий кооперации РФ и КНР, важно подчеркнуть, что сегодня существуют все предпосылки организации более тесного стратегическо-экономического взаимодействия. В то же время необходимо более подробно остановиться на организационно-финансовых аспектах установления кооперации. Непосредственно затрагивая вопросы сотрудничества России и КНР в сфере цифровых платежей, важно обратиться к недавним событиям, связанным с отключением РФ от *SWIFT*. В настоящее время особый интерес для РФ представляют вопросы формирования собственной межстрановой платежной системы. Она должна быть интегрирована в другие национальные (китайскую, индийскую, бразильскую и др.) системы осуществления межбанковских международных переводов. В условиях ограничения финансовых операций аспекты финансирования внешней торговли, движения капиталов и привлечения внешних инвестиций – это сложные вопросы, решение которых имеет первостепенное значение для дальнейшего развития кооперации. Можно подчеркнуть,

- Производство компьютеров, электронных и оптических изделий
- Производство лекарственных средств и материалов для медицинских целей
- Металлургическое производство
- Производство кокса и нефтепродуктов
- Прочие сферы

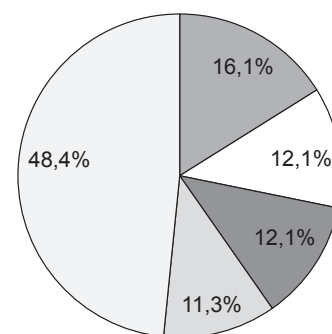


Рис. 2. Структура кооперационных связей российских и зарубежных предприятий в различных секторах обрабатывающей промышленности (составлено авторами по данным [9])

что доля Европы в структуре импорта будет снижена, при этом потребность в технологиях не снизится, что формирует дополнительную основу для установления кооперации России и Китая. Кроме того, перспективы развития научно-технического сотрудничества также основываются на взаимном улучшении глобальных показателей отдельных сфер. По результатам глобального инновационного индекса Китай занимает высокие позиции в области цифровых и компьютерных технологий, тогда как уступает России в показателях военной инфраструктуры и военных технологий. Кооперация позволит, по мнению авторов, увеличить интеграцию и создать условия взаимного развития и дополнения данных сфер посредством обмена опытом, технологиями и так далее [11].

Сегодня в рамках кооперативного сотрудничества РФ и КНР на организационном уровне можно выделить ряд следующих стимулирующих факторов:

- наличие опыта достаточно эффективного партнерства на протяжении последних лет;
- переориентация и реструктуризация политики России с «запада» на «восток»;
- «освобождение» отдельных структур и элементов российской экономики от западных партнеров;
- уход части западных компаний из России, уменьшение их количества в структуре рынка – снижение конкуренции.

В то же время для установления кооперации между странами необходимо сформировать следующие организационные условия:

- определить дополнительные и уточняющие межгосударственные соглашения в сфере кооперации и интеграции экономик как минимум по направлению высоких технологий;
- организовать поиск смежных областей взаимодействия, выявить части, «высвобожденные» от западных компаний и нуждающиеся в поиске «компаний-заменителей»;
- установить целевые ориентиры кооперативного взаимодействия, выявить ключевые характеристики данных процессов;
- выделить наиболее значимые контакты в сфере построения диалога с целью организации эффективного и конструктивного сотрудничества, в том числе с упором на долгосрочную перспективу;
- сформировать совместное ведомство (орган/организацию), ориентированное на прием и передачу заявок на кооперативную интеграцию действующих производств, организацию стартапов и реализацию совместных инициатив и проектов.

Таким образом, организационные условия могут расширяться и дополняться в зависимости от потребности текущего периода.

Вместе с тем, остаются финансовые условия кооперации как наиболее сложная сторона вопроса, тесно соотносимая с организационными условиями,

включая вопросы финансирования проектов, распределения прибылей и убытков, а также долевого участия в рамках кооперации. Можно сформировать ряд системно значимых условий и направлений:

- совместная организация новых предприятий и бизнес-структур сферы высоких технологий на принципах равного вклада и перераспределения прибылей и убытков;
- кооперация современных действующих предприятий через доленое участие, а также учет рисков исключительно за собственную долю капитала;
- государственное финансирование совместных проектов; развитие государственно-частного партнерства;
- привлечение средств частных инвесторов как в российские предприятия с китайской стороны, так и в китайские предприятия с российской.

Кроме того, финансовые условия кооперации на стыке с организационными условиями требуют установления:

- институтов или органов, регулирующих двухсторонние расчеты и ориентированные на создание режима наибольшего благоприятствования экономике;
- договоренностей в сфере проведения операций, управления валютными рисками, организации межбанковских и иных переводов, совместного финансирования и соответствующего налогово-законодательного регулирования данных вопросов;
- условий и порядков осуществления различных видов деятельности, перераспределения территориальной и ресурсной базы, организации комплексного финансового обеспечения деятельности;
- порядков управления прибылью, создания рабочих мест, формирования потенциала экономического роста, а также разработки ключевых показателей эффективности кооперации.

Таким образом, ключевыми показателями эффективного взаимодействия Российской Федерации и Китайской Народной Республики в сфере высоких технологий становятся: ориентация на совместное качественное развитие науки, технологий, а также сопутствующих сфер; экономический рост соответствующих отраслей; повышение качества совместной продукции; установление стратегически значимого партнерства; получение экономического результата деятельности, выраженного в прибыли; рост независимости обеих стран от западных партнеров в контексте совместного развития и другие. Достижение этих ключевых показателей при организации международной кооперации – это ключевая качественная ориентация двух экономик при установлении тесного интегративного взаимодействия.

Литература:

1. Экспорт и импорт технологий. – URL: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/399520255.pdf> (дата обращения: 03.04.2022).
2. Международные патентные заявки в разбивке по странам происхождения. – URL: https://www.wipo.int/export/sites/www/pressroom/ru/documents/pr_2020_848_annexes.pdf#annex1 (дата обращения: 27.03.2022).
3. Российско-китайский диалог: модель 2020. – URL: <https://russiancouncil.ru/papers/Russia-China-2020-Report58.pdf> (дата обращения: 24.03.2022).
4. Гаврилова С.В. Концептуальные основы определения высокотехнологического сектора экономики и функционирования высокотехнологических компаний // Экономика, Статистика и Информатика. – 2014. – № 2. – С. 53-57.
5. Импорт и экспорт Китая. – URL: <https://clck.ru/ejiU7> (дата обращения: 04.04.2022).
6. Российско-китайский экспорт-импорт, 2021. – URL: <https://clck.ru/ejiUb> (дата обращения: 01.04.2022).
7. Цуй Фэнчао. Развитие и изменение электронной коммерции в Китае // Научный журнал. – 2018. – № 5 (28). – С. 88-90.
8. Власть Китая заявили о намерении укреплять экономическое сотрудничество с ДФО. – URL: https://www.alt.ru/dvfo_news/83419/ (дата обращения: 02.04.2022).
9. Власова В., Рудь В. Кооперационные стратегии предприятий в эпоху открытых инноваций: пространственные и временные аспекты // Форсайт. – 2020. – № 4. – С. 80-94.
10. Чжан Дали, Кашбразиев Р.В. Экономическое взаимодействие России и Китая в высокотехнологических отраслях промышленности // Экономические отношения. – 2019. – Т. 9. – № 3. – С. 1587-1600.
11. Развитие устойчивого научно-технического и инновационного сотрудничества Китая и России. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/asian-kaleidoscope/razvitie-ustoychivogo-nauchno-tekhnicheskogo-i-innovatsionnogo-sotrudnichestva-kitaya-i-rossii/> (дата обращения: 01.04.2022).

Organizational and Financial Conditions of Cooperation between Russia and China in High-Tech Industries

*Zhang Dali, Kashbrasiev R. V.
Kazan (Volga Region) Federal University*

This article discusses the formation and development of cooperation between the Russian Federation and the People's Republic of China in the field of high technology. The prerequisites for establishing cooperation are analyzed, qualitative and quantitative indicators are touched upon, on the basis of which a four-level system of key conditions for cooperation between Russia and China is distinguished. The main result of the study was the development of organizational and financial conditions for cooperation between the Russian Federation and China at the present stage, taking into account the current situation associated with the reorientation of the Russian economy from the "west" to the "east". Summarizing the main theses of the study, it can be emphasized that the main characteristics of effective cooperation between Russia and China in high-tech industries are the opportunities for the formation of scientific knowledge in the field of joint projects, the exchange of experience and technology, stimulating economic growth, increasing integrative characteristics, as well as the growth of independence of countries from external influences. At the same time, it is cooperation in the field of high technologies that is considered as a way to achieve these characteristics.

Key words: cooperation, integration, interaction, technologies, high-tech industries

