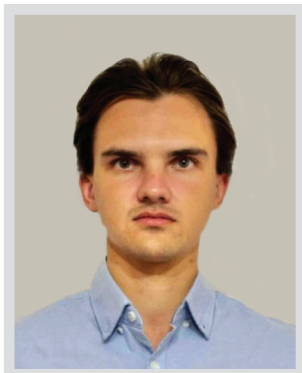


УДК 339.564.2

DOI: 10.24412/1998-5533-2025-2-26-32

Интеграция новых территорий в металлургический комплекс России и перспективы сотрудничества с межгосударственными объединениями

**Григорьев Д.А.**

Аспирант кафедры мировой экономики
и международных экономических отношений
Государственного университета управления (Москва)

Актуальностью исследования заключается в формировании модели интеграционного взаимодействия, которая учитывает как технологическую синергию, так и преимущества сотрудничества в рамках БРИКС, ШОС (Шанхайская организация сотрудничества), ЕАЭС (Евразийский экономический союз). Интеграция промышленного потенциала Луганской Народной Республики и Донецкой Народной Республики в отечественный металлургический комплекс позволит не только компенсировать последствия санкционного давления со стороны недружественных стран, но и реализовать новые конкурентные преимущества на мировом рынке.

Целью исследования является интеграция новых территорий в металлургический комплекс России через призму сотрудничества с межгосударственными объединениями. В качестве задач, вытекающих из необходимости достижения указанной цели, выступают: оценка ресурсного и производственного потенциала новых территорий, анализ технологических и инфраструктурных ограничений интеграции, прогноз экономических эффектов для металлургической отрасли.

Научная значимость исследования заключается в разработке инновационной модели интеграции новых территорий в металлургический комплекс России через призму взаимодействия с ЕАЭС, БРИКС и ШОС, включая авторские методы оценки ресурсного потенциала, рисков и синергии межгосударственной кооперации.

Ценность исследования заключается в создании комплексной стратегии, объединяющей восстановление производств на новых территориях, цифровизацию логистики и международное партнёрство.

Ключевые слова: металлургический комплекс, интеграция, санкции, ШОС, ЕАЭС, БРИКС

Для цитирования: Григорьев Д.А. Интеграция новых территорий в металлургический комплекс России и перспективы сотрудничества с межгосударственными объединениями // Вестник экономики, права и социологии. 2025. № 2. С. 26–32. DOI: 10.24412/1998-5533-2025-2-26-32.

В условиях геополитического переформатирования и усиления санкционного давления на отечественную экономику, актуальность интеграции новых территорий в металлургический комплекс Российской Федерации принимает особую значимость для дальнейшего развития отрасли.

Увеличение количества международных санкций, которые направлены на ограничение доступа к финансовым ресурсам, рынкам сбыта и технологиям, повлияло на переосмысление стратегии развития Российской Федерации. Интеграция новых территорий является стратегическим ответом на

внешние угрозы. Результатом успешной интеграции новых территорий в металлургический комплекс России является диверсификация сырьевых источников, переориентация экспортных каналов, формирование перспективных производственных цепочек. Как следствие, данные преобразования позволят укрепить экономический суверенитет РФ.

Металлургический комплекс является системообразующим фактором в обеспечении экономической безопасности и технологического суверенитета страны. Интеграция новых территорий предоставляет возможность реализовывать масштабные инвестиционные проекты, которые направлены на изучение и освоение месторождений полезных ископаемых, развитие транспортной инфраструктуры и формирование новых металлургических предприятий.

Перспективы сотрудничества с межгосударственными объединениями и интегрирование новых территорий в отечественный металлургический комплекс приобретает высокую теоретическую и практическую значимость, обеспечивая долгосрочное развитие взаимоотношений и повышая конкурентоспособность отечественной экономики в условиях мировых изменений.

Технологические и экономические вызовы интеграции новых территорий в металлургическом комплексе

В сентябре 2022 г. в результате референдумов Донецкая Народная Республика (ДНР) и Луганская народная республика (ЛНР) были включены в состав Российской Федерации [1]. Годом ранее крупные металлургические предприятия республик вошли в зону ответственности ООО «Южный горно-металлургический комплекс» (далее – «ЮГКМ»).

Организация была сформирована с целью развития экономики и промышленности Донбасса. В состав «ЮГКМ» входят не только металлургические предприятия, но и добывающие и химические предприятия ДНР и ЛНР. Общее количество сотрудников на всех предприятиях составило свыше 26 тыс. чел. [2].

Луганская и Донецкая Народные Республики исторически являются одними из наиболее развитых промышленных регионов. Данные республики обладают крупными предприятиями черной металлургии: Енакиевский металлургический завод, Алчевский металлургический комбинат и другие заводы, которые имеют высокий производственный потенциал [3]. Также регионы богаты большими запасами каменного угля, железной руды и иных полезных ископаемых, что является важнейшим сырьевым резервом отечественной металлургической отрасли.

Долгое время местная промышленность ДНР и ЛНР утрачивала собственную значимость, но после присоединения регионов в состав Российской Федерации организации приобрели необходимые ресурсы для достижения высоких целей и задач [4].

Металлургические предприятия за 2023 г. реализовали продукции на сумму более 87 млрд руб., увеличение данного показателя по сравнению с 2022 г. составило 42 %. Также, отмечается рост неметаллической минеральной продукции, выпуск машин и т.д.

Первое полугодие 2024 г. в металлургической отрасли ДНР и ЛНР показало рост реализованной продукции свыше 54 млрд руб., что на 28 % выше аналогичного периода прошлого года [5].

В конце 2023 г. была разработана и принята нормативно-правовая база, позволяющая привлекать потенциальных инвесторов и направлять финансовые потоки на развитие металлургической отрасли в республиках. Между публично-правовой компанией «Фонд развития территорий» и Минпромторгом ЛНР и ДНР, и потенциальными инвесторами были заключены договоры аренды на ряд металлургических предприятий [6].

По итогам 2023 г. в ЛНР и ДНР совокупный объем выплавленной стали составил 2,4 млн т, что выше на 25 % показателя прошлого года. Общий объем планируемых инвестиций в металлургическую отрасль до 2035 г. составит около 90 млрд руб. Также планируется формирование около 5 тыс. рабочих мест [7].

В металлургической отрасли ЛНР и ДНР на 2025 г. запланирован рост производственных показателей до 4,5 млн т выплавки стальной продукции с учетом реализации инвестиционной программы «ЮГКМ» [6]. Также в рамках стратегии развития металлургической отрасли РФ до 2030 г. заложен рост выплавки с 2 млн т в 2022 г. до 7 млн т стали к 2030 г. Для достижения поставленных целей внимательно мониторится работа предприятий и оказываются необходимые меры поддержки: отмена акцизы на стальную продукцию и отмена налога на добычу полезных ископаемых на железнорудное сырьё в рамках специальной экономической зоны, отмена вывозных пошлин на экспортную металлопродукцию и применение льготных тарифов на железнодорожные перевозки [8].

Высокая степень износа основных производственных фондов является одной из наиболее актуальных проблем. Металлургические организации ДНР и ЛНР на протяжении многих лет не подвергались масштабным модернизациям [9]. Соответственно, существенная часть оборудования устарела, что негативно сказывается на конкурентоспособности и производительности предприятий. Для эффективной интеграции новых территорий в состав металлургического комплекса Российской Федерации необходимы инвестиции в обновление и модернизацию существующей технологической базы: внедрение современных методов выплавки стальной продукции, цифровизация производства и автоматизация производственных процессов.

Также, необходимо обратить особое внимание на экологические проблемы, которые связаны с металлургической отраслью. Большое количество металлургических предприятий в ДНР и ЛНР не соответствуют современным экологическим стандартам, создавая риски для здоровья местного населения и окружающей среды. Интеграция предприятий в отечественный металлургический комплекс потребует внедрения «зелёных» технологий: инновационные системы по очистке вредных выбросов, утилизация отходов и использование экологичных видов топлива [10]. В свою очередь, это повлечет за собой дополнительные затраты, которые необходимо предусмотреть при формировании стратегии интеграции.

Интеграция ЛНР и ДНР в металлургический комплекс РФ с экономической точки зрения столкнулась с рядом существенных препятствий. В условиях санкционного давления и ограниченных бюджетных ресурсов привлечение дополнительных источников финансирования становится достаточно сложной задачей. Важным инструментом для решения данной проблемы может стать государственная поддержка, целевые программы и налоговые льготы [11]. Даже при таких условиях процесс интеграции новых территорий в состав металлургического комплекса России потребует тщательного планирования.

Санкции, введенные против Российской Федерации и признанных ею республик, ограничивают доступ к инновационным и современным технологиям и международным рынкам сбыта. Данные барьеры не позволяют модернизировать металлургический комплекс ДНР и ЛНР, что требует поиска альтернативных решений [12]. Выходом из сложившейся ситуации может служить развитие партнерских отношений с дружественными странами.

Также интеграция ЛНР и ДНР в металлургический комплекс Российской Федерации может привести к повышению уровня конкуренции на внутреннем рынке. Отечественные организации могут столкнуться с дополнительными трудностями со стороны предприятий ЛНР и ДНР. Данный фактор может повлиять на уровень цен, рыночную динамику, рентабельность, что потребует формирования сбалансированной стратегии регулирования [13].

Ключевые направления взаимодействия: экспорт металлопродукции, совместные инвестиционные проекты, технологический обмен

Вхождение Донецкой Народной Республики в состав РФ дало начало интеграционным процессам в отечественной экономике, привлекая промышленные компании республики в общероссийский хозяйственный комплекс и евразийское экономическое пространство. Основную часть экспорта осуществляют предприятия металлургической отрасли. На данный момент функционируют семь крупных предприятий-экспортеров. Поставки металлопро-

дукции осуществляются в Китай, Турцию, Беларусь и Казахстан [14].

Экспорт металлургической продукции с 2023 г. начал умеренно восстанавливаться после многолетнего спада. Общий объем экспорта металлопродукции ЛНР и ДНР за 2023 г. составил около 1,3 млн т, данный показатель на 20 % больше, чем за 2022 г. [15]. Основными видами экспортируемой продукции стали прокат и чугун.

Более 60 % экспорта металлургической продукции ЛНР и ДНР пришлось на российский рынок. Это связано с постепенной интеграцией новых территорий в металлургический комплекс России и восстановлением логистических цепочек [16].

В 2025 г. ожидается дальнейший рост экспорта металлургической продукции из ЛНР и ДНР. Общий объем экспорта металлургической продукции увеличится до 2–2,5 млн т [17]. Данный рост связан с продолжающейся модернизацией металлургических предприятий.

В условиях мировой трансформации международных производственных цепочек металлургическая отрасль принимает особое стратегическое значение. Данная отрасль нуждается в изменении классических моделей сотрудничества и разработке актуальных подходов к международному партнерству [18]. Взаимодействие с международными объединениями БРИКС, ШОС, ЕАЭС открывает уникальные возможности для формирования устойчивой системы экономических отношений, основываясь на принципах технологической и экономической синергии.

По данным Всемирной ассоциации производителей стали, в 2023 г. металлургическая отрасль обеспечила около 7 % мирового промышленного производства и сформировала 4,3 % глобального ВВП [19]. Стоит отметить выраженную региональную специализацию, где Китай сохраняет первое место с 57 % мирового производства стали. Также Индия демонстрирует устойчивый рост, достигнув 6,2 % в общем объеме. Бразилия и Россия обладают значительными сырьевыми ресурсами и занимают ключевые ниши в глобальной цепочке формирования стоимости металлопродукции.

Страны – участницы БРИКС располагают уникальной взаимодополняемостью экономик в металлургическом секторе. Бразилия и Россия являются основными экспортерами железной руды, обеспечивая 42 % мировых поставок данного сырья. Южно-Африканская Республика контролирует весомую долю рынка хромитов и марганца, что является основным компонентом для производства стали. Китай, в свою очередь, обладает наиболее технологичной базой, демонстрируя лидерство в производстве стальных высококачественных материалов. Индия характеризует собой развивающийся рынок с ежегодным приростом производства на 5 % [20].

Партнерское сотрудничество в металлургической отрасли в рамках ШОС должно быть сосредоточено на цифровой трансформации производственных процессов. Реализация совместных центров по энергоэффективным технологиям даст возможность сократить на 15–20 % энергоемкости производства. Также формирование стандартов «умного производства» является перспективным направлением развития отрасли металлургических предприятий [21].

Практическим значением для отечественных металлургических предприятий является упрощение экспортных поставок в страны ЕАЭС за счет соблюдения единых норм. Для иностранных инвесторов будет актуальна прозрачность регулирования и снижение уровня риска при работе в нескольких странах межгосударственного объединения.

Интеграция металлургических предприятий ЛНР и ДНР в рамках ЕАЭС открывает следующие перспективы:

1) формирование трансграничных производственных кластеров с участием металлургических предприятий новых территорий;

2) формирование кооперации в производстве металлопродукции;

3) отмена таможенных барьеров для экспорта металлопродукции;

4) упрощенные процедуры взаимной сертификации.

Проект металлургического кластера «ЮГ – ЕАЭС» с участием предприятий ЛНР и ДНР формируется как интегрированная производственная система, которая будет объединять предприятия новых территорий с металлургическими активами Казахстана, России и Беларуси (табл. 1).

Проект «ЮГ-ЕАЭС» имеет возможность стать драйвером металлургической отрасли ЕАЭС [23]. К 2030 г. кластер может обеспечить до 25 % проката ЕАЭС и повысить уровень геоэкономической позиции регионов.

Таблица 1

Структура и механизмы взаимодействия в кластере «ЮГ – ЕАЭС»

Участники	Функции в кластере
Металлургические предприятия ЛНР и ДНР	Перезапуск сталеплавильного производства, выпуск листового и сортового проката
Российские металлургические предприятия	Сбытовая инфраструктура, инвестирование, технологическая модернизация
Белорусские машиностроительные компании	Потребление металлопродукции для производства спецтехники
Казахстанские угольные предприятия	Обеспечение легирующими добавками и коксующим углём
Логистические хабы (Ростовская область, порты Азово-Черноморского бассейна)	Экспортные логистические маршруты в Африку, Турцию и Ближний Восток

Источник: составлено автором на основе [22].

Страны БРИКС демонстрируют устойчивый интерес к российскому металлургическому сектору. Группа «Магнитогорский металлургический комбинат» для модернизации коксохимического производства привлекла китайскую компанию *Sinosteel Equipment*. Инвестиции в проект составили около 75 млрд руб. Данная модернизация позволила снизить уровень выбросов вредных веществ в атмосферу на 11,4 тыс. т в год. Внедрение и использование технологий сухого тушения позволили утилизировать тепло кокса и получить пар для выработки электрической энергии и технологических нужд. Магнитогорский металлургический комбинат входит в число крупнейших производителей стали и занимает лидирующие места среди производителей черной металлургии в Российской Федерации. По итогам прошлого года чистая прибыль компании составила 3,1 млрд долл. По сравнению с 2023 г. чистая прибыль выросла в пять раз, а выручка увеличилась в 2 раза до 11,8 млрд долл. [24].

Дальнейшее сотрудничество между странами позволит проводить совместные проекты в области переработки металлов и разработке важных минералов, что открывает новые возможности для партнерства.

Например, по сравнению с 2022 г. экспорт российского угля в Индию в 2023 г. вырос в 1,5 раза и достиг отметки в 19,9 млн т. На данный момент наблюдаются трудности в логистических цепочках и наличие невыгодной ценовой конъюнктуры на уголь, экспортируемый через южные порты [25]. Экспорт цветных металлов, в частности, меди и алюминия может вырасти, т.к. Индия не компенсирует внутреннее потребления. С другой стороны, отечественным металлургическим предприятиям придется выдерживать жесткую конкуренцию с китайскими участниками рынка.

Российско-индийское сотрудничество в металлургическом секторе приобретает значительный потенциал роста в экономическом и стратегическом плане. В среднесрочной перспективе возможно увеличение объема поставок угля к 2030 г. до 45 млн т [26]. Для достижения таких целей требуется развитие финансовых инструментов: внедрение механизмов торгового финансирования, использование национальных валют, модернизация нормативной базы технических стандартов, упрощение таможенных механизмов.

С 2024 г. новый банк БРИКС активизировал деятельность путем расширения кредитования в национальных валютах. Данное решение способствует росту инвестиций в металлургический сектор стран БРИКС. Новый банк в дальнейшем может стать источником долгосрочных кредитов для отечественных металлургических организаций. Это актуаль-

но в условиях ограниченного доступа к западным финансам.

В рамках экспорта металлургической продукции новый банк поспособствует увеличению поставок отечественного металла в страны Африки, Азии и Латинской Америки через механизмы торгового финансирования. Новый банк будет являться ключевым элементом финансирования совместных проектов с Индией и Китаем по формированию металлоперерабатывающих мощностей в третьих странах мира. Увеличение расчетов в национальных валютах поспособствует снижению зависимости стран-участниц БРИКС от доллара и евро.

В условиях глобальной технологической конкуренции и санкционных ограничений партнерское сотрудничество Российской Федерации со странами БРИКС в сфере научно-исследовательских работ приобретает стратегическое значение.

Россия, Китай и ЮАР разрабатывают совместный проект по прямому восстановлению железа с использованием водорода [27]. Конечным результатом данного проекта будет являться снижение выбросов CO₂ и обеспечение высокой чистоты металлопродукции.

Совместное исследование Китая, России и ЮАР по разработке водородных технологий прямого восстановления железа имеет высокие шансы на успех благодаря уникальной комбинации ресурсов и компетенции данных стран. Уже к 2030 г. это сотрудничество может стать новым центром «зеленой» металлургии. Если странам удастся оптимизировать расходы на производство водорода, сформировать устойчивые цепочки поставок и договориться о единых экологических стандартах, то в долгосрочной перспективе следует ожидать:

1. Формирование замкнутых логистических цепочек: отечественная руда и водород ЮАР будут экспортироваться в Китай на производство «зеленой» металлопродукции;

2. Создание нового глобального стандарта в металлургической отрасли под влиянием стран БРИКС;

3. Экспорт на рынки Евросоюза и Азии низкоуглеродной стали. Несмотря на санкции со стороны европейский стран, спрос будет расти.

Формирование партнерских отношений в металлургической отрасли со странами ШОС представляет собой развитие транспортно-логистической инфраструктуры.

Отечественная металлургическая отрасль зависит от экспорта, причем основными рынками сбыта является: Китай, Иран, Турция, Индия и страны Персидского залива. В связи с геополитической ситуацией западные маршруты потеряли прежнее значение. Порты Черного моря и Азова становятся ключевыми точками роста экспорта металлургической продукции.

Основным преимуществом Южного коридора для металлургических предприятий являются сокращение логистических затрат. Путь в Турцию и Индию через южные порты короче, чем через Дальний Восток или Северный морской путь [28].

Перспективными проектами в рамках ШОС для развития металлургической отрасли являются:

1. Модернизация портовой инфраструктуры: расширение мощностей портов в Таганроге, Новороссийске и Ростове-на-Дону под увеличенные объемы экспорта металлов. Строительство новых терминалов в Крыму с ориентацией на экспорт в Китай и страны Ближнего Востока;

2. Модернизация железнодорожной логистики: реализация логистических хабов в Волгограде и Астрахани для консолидации грузов. Развитие паромных переправ между портами Крыма, Турции и Кавказа.

Южный транспортный коридор является стратегически важным проектом, который позволит отечественной металлургии сохранить и нарастить экспортные возможности в санкционных условиях. Ключевыми факторами успеха данного проекта станут:

- 1) привлечение международных инвестиций в железнодорожную и портовую логистику;

- 2) синхронизация инфраструктурных проектов со странами-участницами ШОС;

- 3) гибкость в использовании альтернативных валют и цифровых платежных систем.

Азово-Черноморский бассейн может стать глобальным хабом для металлургического экспорта России, обеспечив устойчивое развитие отрасли на ближайшие десятилетия.

Интеграция ДНР и ЛНР в металлургический комплекс Российской Федерации увеличивает сырьевую базу, что позволяет переориентировать экспорт в БРИКС и ШОС через альтернативные логистические коридоры и снизить уровень зависимости стран Азии от западных технологий.

Осуществление комплексной стратегии партнерства с межгосударственными объединениями в металлургической отрасли позволит обеспечить рост макроэкономических показателей. Реализация предложенных направлений сотрудничества сформирует устойчивую систему международного разделения труда, основанную на принципах технологической синергии. Ключевыми направлениями для развития партнерских отношений являются:

- 1) реализация транснациональных логистических цепочек;

- 2) формирование совместной научно-технической базы;

- 3) формирование механизмов для финансирования крупных инфраструктурных проектов.

Осуществление данной стратегии позволит не только укрепить позиции на мировом рынке метал-

лургической отрасли, но и создаст инновационные технологические условия для стран-участниц.

Интеграция ЛНР и ДНР в металлургический комплекс Российской Федерации не только увеличит сырьевую и технологическую базу, но и переформирует мировую металлургию. Реализация предложенных мер потребует координации между государством, бизнесом и международными партнерами.

Литература:

1. Референдумы в ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областях. Rbc.ru. URL: <https://www.rbc.ru/politics/29/09/2022/6329d5c89a79474c0f7ad167> (дата обращения: 08.02.2025).
2. Восстановление металлургических заводов Донбаса. Otlivka.info. URL: <https://otlivka.info/news/vosstanovlenie-metallurgicheskikh-zavodov-donbassa-sudba-7-glavnyh-metallurgicheskikh-predpriyatij-lnr-i-dnr/> (дата обращения: 12.02.2025).
3. Министерство экономического развития ДНР. URL: <https://investugra.ru/images/docs/Katalog%20predpriyatij%20DNR.pdf> (дата обращения: 15.02.2025).
4. Инвестиции и господдержка промышленности ЛНР. Lug-info.ru. URL: <https://lug-info.ru/articles/investicii-i-gospodderzhka-promyshlennosti-lnr/> (дата обращения: 18.02.2025).
5. Первое полугодие 2024 года в металлургической отрасли ЛНР. URL: <https://www.metalinfo.ru/ru/news/164715> (дата обращения: 15.02.2025).
6. Об утверждении правил передачи публично-правовой компанией «Фонд развития территорий» в аренду имущества. URL: <http://ips.pravo.gov.ru/?docbody=&prevDoc=102446062&backlink=1&nd=605674860> (дата обращения: 22.02.2025).
7. Металлургия присоединенных регионов планомерно оживает. URL: https://www.prometall.info/intrigitrendi/metallurgiya_prisoedinyennykh_regionov_planovo_ozhivaet (дата обращения: 22.02.2025).
8. Рост объема выплавки стали в Донбассе. Tass.ru. URL: <https://tass.ru/ekonomika/22067633> (дата обращения: 24.02.2025).
9. Металлургия присоединенных регионов планомерно оживает. URL: https://www.prometall.info/intrigitrendi/metallurgiya_prisoedinyennykh_regionov_planovo_ozhivaet (дата обращения: 25.02.2025).
10. Финансово-экономическое развитие Донбасса: проблемы, пути решения. URL: <https://donampa.ru/images/2024/06/frf11-12.pdf> (дата обращения: 26.02.2025).
11. Переход на зеленые технологии. URL: <https://trubnik.online/articles/2612/> (дата обращения: 27.02.2025).
12. Перспективные интеграционные процессы в мировой экономике. URL: <https://inir.ru/wp-content/uploads/2024/09/BC-1.pdf> (дата обращения: 01.03.2025).
13. США ввели санкции против России за признание ДНР и ЛНР. URL: <https://www.rbc.ru/economics/23/02/2022/621555049a7947e1b06873b0> (дата обращения: 02.03.2025).
14. Страны БРИКС будут укреплять сотрудничество в отрасли драгоценных камней и металлов. URL: <https://www.finam.ru/publications/item/strany-briks-budut-ukreplyat-sotrudnichestvo-v-otrasli-dragotsennykh-kamney-i-metallov-20241024-1501/> (дата обращения: 10.03.2025).
15. ДНР экспортирует металлургическую продукцию уже в четыре страны. URL: <https://xn--90aivcdt6dxbc.xn--p1ai/articles/news/dnr-eksportiruet-metallurgicheskuyu-produktsiyu-uzhev-chetyre-strany/?ysclid=m8lm8510v0200973052> (дата обращения: 12.03.2025).
16. Стальные горки: почему после года роста черная металлургия вновь падает. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/518214-stal-nye-gorki-pocemu-posle-goda-rosta-cernaa-metallurgia-vnov-padaet> (дата обращения: 13.03.2025).
17. Рост производства металлопродукции в ДНР и ЛНР. URL: <https://iz.ru/1727676/2024-07-15/putin-soobshchil-o-roste-proizvodstva-metalloprodukcii-v-dnr-i-lnr-za-god-na-30> (дата обращения: 14.03.2025).
18. Черная полоса для черной металлургии. URL: <https://glavportal.com/materials/chernaya-polosadlya-chnoj-metallurgii> (дата обращения: 16.03.2025).
19. Цифровая трансформация: евразийский и международный контекст. URL: https://fci.eabr.org/upload/EDB_Digital-Transformation_2024-05-27_web.cleaned.pdf (дата обращения: 17.03.2025).
20. Индия: экономический рост. URL: https://www.theglobaleconomy.com/India/Economic_growth/ (дата обращения: 17.03.2025).
21. World Steel in Figures 2024. URL: <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2024/> (дата обращения: 18.03.2025).
22. Энергетическое сотрудничество в рамках ШОС: тенденции и перспективы. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskoe-sotrudnichestvo-v-ramkah-shos-tendentsii-i-perspektivy-po-materialam-vtorogo-sochinskogo-mezhdunarodnogo-foruma> (дата обращения: 21.03.2025).

23. Путь ДНР в ЕАЭС открыт. URL: <https://bloknot-donetsk.ru/news/put-dnr-v-eaes-otkryt-prezident-evraziyskogo-insti-1701648> (дата обращения: 07.04.2025).
24. Metallurgiya v EAEU pokazyvaet polozhitel'nuyu dinamiku. URL: <https://uralgost.org/metallurgiya-v-eaes-pokazyvaet-polozhitel'nuyu-dinamiku/> (дата обращения: 23.03.2025).
25. Технический регламент таможенного союза. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/499031170?ysclid=m97cppvwck996067334> (дата обращения: 07.04.2025).
26. Индийский угольный путь. URL: https://metallplace.ru/news090225_3/ (дата обращения: 07.04.2025).
27. О создании и развитии транспортной инфраструктуры на территориях Евразийского экономического союза. URL: [Doklad-o-transportnoy-infrastrukture-za-2022-g_p.-7.4.1_.pdf](#) (дата обращения: 07.04.2025).
28. Инвестиции в модернизацию коксового производства. URL: <https://1prime.ru/20221024/838566805.html?ysclid=m98s7y4j4f731113635> (дата обращения: 08.04.2025).

Integration of New Territories into the Metallurgical Complex of Russia and Prospects for Cooperation with Interstate Associations

Grigoriev D.A.
State University of Management (Moscow)

The relevance of the study lies in the formation of a model of integration interaction that takes into account both technological synergy and the benefits of cooperation within the BRICS, SCO (Shanghai Cooperation Organization), EAEU (Eurasian Economic Union). The integration of the industrial potential of the LPR (Luhansk People's Republic) and DPR (Donetsk People's Republic) into the domestic metallurgical complex will not only compensate for the consequences of sanctions pressure from unfriendly countries, but also realize new competitive advantages in the world market.

The purpose of the study is the integration of new territories into the metallurgical complex of Russia through the prism of cooperation with interstate associations. The tasks arising from the need to achieve this goal are: assessment of the resource and production potential of new territories, analysis of technological and infrastructural limitations of integration, forecast of economic effects for the metallurgical industry.

The scientific significance of the study lies in the development of an innovative model for the integration of new territories into the metallurgical complex of Russia through the prism of interaction with the EAEU, BRICS and SCO, including the author's methods for assessing the resource potential, risks and synergies of interstate cooperation.

The value of the study lies in the creation of a comprehensive strategy that combines the restoration of production in new territories, digitalization of logistics and international partnership.

Keywords: metallurgical complex, integration, sanctions, SCO, EAEU, BRICS

