

УДК 339.94

Региональный аспект евразийской интеграции в инвестиционной сфере**Минуллина Т.И.**

Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан

Региональная экономическая интеграция является одним из приоритетных направлений в сфере содействия международному развитию на региональном и глобальном уровнях, соответствующими национальным интересам России. В статье проводится анализ заключения соглашений и мероприятий, ведущих к развитию экономических операций, на примере Республики Татарстан. Состояние социально-экономического развития в Российской Федерации в целом и в Республике Татарстан в частности позволяет предполагать, что региональная интеграция осуществляется в основном именно в инвестиционной сфере. Основной акцент сделан на инвестициях в регион в разрезе зарубежных территорий – административно-территориальных единиц государств. Подробно рассмотрен пример взаимодействия Республики Татарстан с китайской провинцией Шаньдун, с которой инвестиционное сотрудничество развито наиболее тесно, результатом чего стало создание уникального для России монобрендового индустриального парка. По итогам статьи сделан вывод о необходимом в дальнейшем международном сотрудничестве на уровне взаимодействия регионов стран с использованием актуальных форм экономической интеграции.

Ключевые слова: экономическая интеграция, евразийская интеграция, международное региональное сотрудничество, промышленный парк, Республика Татарстан

Международная экономическая интеграция является одним из важнейших определяющих факторов развития национальных экономик, проявляющимся в расширении и ускорении международных финансовых потоков, что в свою очередь способствует более эффективному использованию инвестиционных капиталов во всех областях мировой экономики [1]. Мерой оценки результативности интеграционного процесса используется экономическая связанность, под которой понимается уровень взаимодействия экономик интегрирующихся стран и выделяются институциональные, торгово-экономические и социальные аспекты. Результатом определенного уровня связанности является формирование общего экономического пространства или отдельных отраслевых пространств [2]. Самая простая форма экономической интеграции на межгосударственном уровне – зона свободной торговли [3].

В то же время региональная экономическая интеграция закреплена как одно из приоритетных направлений в соответствии с п. «ж» ст. 10 Указа Президента Российской Федерации от 20.04.2014 г. № 259 «Об утверждении Концепции государственной политики Российской Федерации в сфере содей-

ствия международному развитию» [4]. Рассмотрим опыт реализации форм экономической интеграции на уровне взаимодействия регионов стран и региона Российской Федерации на примере Республики Татарстан.

Правительство Республики Татарстан уделяет большое внимание продвижению региона на внешней арене. В своих действиях Татарстан руководствуется Федеральным законом от 4 января 1999 г. № 4-ФЗ «О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации» [5]. В Евразии насчитывается более 1880 регионов стран. Республикой Татарстан заключены соглашения с 14 из них: федеральной землей Саксония Федеративной Республики Германия (2019 г.), штатом Андхра-Прадеш Республики Индия (2003 г.), провинциями Шаньдун (2008 г.), Хунань (2014 г.), Аньхой, Сычуань (2016 г.), Хэйлунцзян (2018 г.), Чжэцзян (2018 г.) Китайской Народной Республики, Южно-Моравским краем Чешской Республики (2014 г.), Кызылординской (2014 г.), Атырауской (2014 г.), Актыубинской (2017 г.) областями Республики Казахстан, Ташкентской областью Республики Узбекистан (2018 г.), автономно-террито-

риальным образованием Гагаузия Республики Молдова (2018 г.) [6].

Самым ярким и результативным примером инвестиционного сотрудничества между регионами, приведшего к интеграционным процессам, можно назвать взаимодействие Республики Татарстан с китайской провинцией Шаньдун и происходящей из нее корпорацией «Хайер» (*Haier*). В 2017 г. компания приняла решение о строительстве индустриального парка для заводов в г. Набережные Челны [7].

Шаньдун стала первой китайской провинцией, с которой республика в 2008 г. подписала соглашение о сотрудничестве. Этому предшествовали переговоры относительно подписания соглашения между Правительством Республики Татарстан и Правительством провинции Шаньдун КНР в областях торгово-экономического и научно-технического сотрудничества делегации Республики Татарстан в рамках участия в Российской национальной выставке в г. Пекин в 2006 г. [8].

Между Татарстаном и Шаньдуном осуществлялся постоянный обмен официальными и деловыми делегациями. Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов посещал провинцию с визитами в 2014 и 2018 гг. [9; 10]. Соглашение о намерениях по реализации инвестиционного проекта создания индустриального парка высоких технологий в городе Набережные Челны между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Правительством Республики Татарстан, муниципальным образованием город Набережные Челны и китайской компанией *Haier* было подписано в ходе государственного визита Председателя КНР Си Цзиньпина в Российскую Федерацию в июне 2019 г. [11]. Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 14.12.2017 г. № 980 «О создании в муниципальном образовании г. Набережные Челны индустриального парка “Хайер РУС”» в 2018 г. было выделено 124,9 гектара [12].

Создание монобрендового индустриального парка является уникальной практикой для России. Ранее в стране был создан только так называемый «парк поставщиков» автомобильной компании Хендай (*Hyundai*) в Ленинградской области: в непосредственной близости к производству автомобилей заводы производителей компонентов были размещены на одной территории, не являющейся промышленным парком [13]. Отличительной особенностью китайского парка в татарстанском автограде является концепция создания практически мини-города, в котором, помимо нескольких заводов по производству различных продуктов бренда, предусмотрены логистический комплекс, центр НИОКР, административный блок, спортивный комплекс, медицинский центр, магазин и общежитие для иногородних сотрудников.

Организация производств на базе индустриальных парков осуществляется корпорацией и в самом Китае [14, с. 21], где *Haier* открыла первый и крупнейший в стране технологический парк в 1986 г. [15]. Таким образом, действующее законодательство и инвестиционный климат в России в целом и в Татарстане в частности соответствовали переносу китайской практики на территорию республики. Корпорация рассматривала различные варианты локализации, включая создание совместного предприятия с татарстанским изготовителем холодильного оборудования. На выбор итогового решения с момента подписания соглашения о сотрудничестве между Республикой Татарстан и провинцией Шаньдун в 2008 г. и получением дочерним предприятием корпорации ООО «Хайер Электрикал Эпплаенсис Рус» статуса резидента территории опережающего социально-экономического развития в г. Набережные Челны в 2016 г. потребовалось порядка 8 лет [16].

Переговоры по локализации компании Хайер в Республике Татарстан велись Агентством инвестиционного развития РТ с 2011 г. [17]. Соглашение о реализации инвестиционного проекта по производству холодильников на территории Камского индустриального парка «Мастер» было подписано на II Международном зимнем форуме «*Invest in Tatarstan*» в 2014 г. [18].

Так, на первом этапе компания опробовала организацию производства первого завода на готовых площадях по типу браунфилд Камского индустриального парка «Мастер», открытие которого состоялось в 2016 г. [19]. Успешное открытие в кратчайшие сроки, операционная деятельность и растущие продажи убедили владельца бизнеса в развитии инвестиционной программы: по корпоративному принципу выделения каждого производства в отдельную бизнес-единицу [14, с. 43] компания по производству холодильников в 2016 г. прошла регистрацию в ООО «Хайер Фридж Рус», для завода стиральных машин в 2017 г. было создано ООО «Хайер Лаундри Машин Рус», для дальнейшей работы в рамках реализации проекта по организации парка в 2019 г. открыто ООО «Хайер Индастри Рус», а ООО «Хайер Электрикал Эпплаенсис Рус» в 2019 г. было переведено в г. Москва.

Общая стоимость инвестиционного проекта по созданию парка оценивается в 1 млрд долл. США, а количество создаваемых рабочих мест – в 5 тыс. Кроме предприятия по производству стиральных машин, здесь планируется открытие второго завода по производству холодильников, далее – морозильников, телевизионной техники, электрокухонного оборудования, а также завода по обработке листового металла для производства металлических деталей и еще одного по выпуску изделий из пластика и

пенопласта. В общей сложности парк должен вместить 12 заводов [20; 21].

По состоянию на 1 полугодие 2021 г. компанией *Haier* на территории индустриального парка уже открыт завод по производству стиральных машин, завершается строительство завода по производству телевизоров и склада готовой продукции, а также начато строительство «умного» завода для массового выпуска продукции по индивидуальным заказам потребителей [22-24].

Пришествие компании «Хайер» привлекло за собой и ее поставщиков. Свои производства в Татарстане открыли учредители компаний ООО «Камасталь» («Циндао Бэйцзяэр Инвестирование» из провинции Шаньдун) и «Индел» («Импортно-экспортная компания Лайчжоу Пинке» из провинции Шаньдун) [25]. Появление предприятия «Камасталь» дало развитие другому татарстанскому городу Нижнекамск, т.к. под его мощности был организован промышленный парк «Пионер», в котором компания «Камасталь» является управляющей компанией [26].

Республика Татарстан обсуждала сотрудничество в области кооперации в рамках особых экономических зон и с другими компаниями: китайской (Тяньцзинской зоной экономического и технического развития) и турецкой (особой экономической зоной «Гебзе») [27; 28]. Планировалась реализация масштабного совместного проекта ПАО «КамАЗ» и его китайского поставщика компонентов компании «Вейчай Пауэр» (*Weichai Power*) [29]. Но именно с корпорацией «Хайер» сотрудничество стало ярким примером евразийской интеграции, а усилия Правительства Республики Татарстан – образцом работы регионов стран над объединяющими их экономики процессами.

Литература:

1. Авладеев А.А. Уточнение понятий «экономическая интеграция» и «принудительная экономическая интеграция» // Молодой учёный. – 2014. – № 21. – С. 260-263.
2. Вардомский Л.Б. Евразийская интеграция: некоторые итоги и возможные сценарии развития // Российский внешнеэкономический вестник. – 2019. – № 4. – С. 110-126.
3. Спиридонов И.А. Мировая экономика: учеб. пособие. – М.: Моск. гос. открытый ун-т, 2006. – 260 с.
4. Указ Президента Российской Федерации от 20.04.2014 г. № 259 «Об утверждении Концепции государственной политики Российской Федерации в сфере содействия международному развитию». – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/38334/page/1>
5. Федеральный закон от 04.01.1999 г. № 4-ФЗ «О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации». – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/13347>
6. Сайт Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан. – URL: <https://mpt.tatarstan.ru/soglasheniya-o-sotrudnichestve.htm>
7. Haier вложит 1 млрд долларов в развитие своего промпарка в Татарстане. – URL: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/freenews/5a0c69359a7947212ed84063>
8. Экспозиция Татарстана на выставке в Пекине самая внушительная. – URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/ekspozitsiya-tatarstana-na-vystavke-v-pekine-samaya-vnushitelnaya>
9. Рустам Минниханов посетил завод компании Haier в Циндао. – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/303003.htm>
10. Шаньдун: на передовой сотрудничества. – URL: <http://rt-online.ru/shandun-na-peredovoj-sotrudnichestva/>
11. Российско-китайские документы, подписанные в ходе государственного визита Председателя КНР Си Цзиньпина в Российскую Федерацию. – URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5411>
12. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 14.12.2017 г. № 980 «О создании в муниципальном образовании г. Набережные Челны индустриального парка «Хайер РУС»». – URL: https://pravo.tatarstan.ru/npa_kabmin/post/?npa_id=194507
13. Hyundai наступает на Питер. – URL: https://www.gazeta.ru/auto/2010/12/08_a_3460113.shtml
14. Янфэн Ц. Философия Haier. Перерождение 2.0. – М.: Изд-во «Олимп – Бизнес», 2019. – 410 с.
15. Сайт компании Haier. – URL: <https://haieronline.ru/history/>
16. Первые ласточки «Набережных Челнов». – URL: <https://tida.tatarstan.ru/index.htm/news/621397.htm>
17. Визит представителей компании Haier (Китай) в Республику Татарстан. – URL: <https://tida.tatarstan.ru/index.htm/news/115310.htm>
18. Сегодня на территории Камского индустриального парка «Мастер» состоялся запуск первого мощного российско-китайского проекта – Haier. – URL: http://www.kipmaster.ru/press-center/news/2016/04/22/news_130.html
19. Рустам Минниханов обсудил с руководством компании Haier ход реализации инвестиционного проекта на территории КИП «Мастер». – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/386789.htm>
20. В Татарстане в июле 2019 года планируют запустить индустриальный парк Haier. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/5209740>
21. Haier начнет строительство индустриального парка в Татарстане 28 мая. – URL: <https://tatcenter.ru/news/haier-nachnet-stroitelstvo-industrialnogo-parka-v-tatarstane-28-maya/>

22. Завод стиральных машин стал первым предприятием индустриального парка Haier. – URL: <https://tida.tatarstan.ru/index.htm/news/1548930.htm>
23. Компания Haier инвестирует более 2 млрд рублей в развитие производства «умных» телевизоров в Татарстане. – URL: <https://tida.tatarstan.ru/index.htm/news/1794732.htm>
24. Рустам Минниханов принял участие в закладке первого камня в основание смарт-завода Haier. – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/1982070.htm>
25. В Набережных Челнах отпраздновали первую годовщину завода стиральных машин Haier и открыли новый спортивно-оздоровительный комплекс. – URL: <https://tida.tatarstan.ru/index.htm/news/1815107.htm>
26. Рустам Минниханов посетил в Нижнекамске Индустриальный парк «Пионер». – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/1548593.htm>
27. Рустам Минниханов в Китае посетил Тяньцзиньскую зону экономического и технического развития. – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/1292590.htm>
28. Президент Татарстана провел встречу с председателем правления ОПЗ «Гебзе» (GOSB) Вахитом Йылдырымом. – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/1016194.htm>
29. Президент Татарстана встретился с руководством китайской машиностроительной компании «Weichai Power». – URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/1035370.htm>

Regional Aspect of Eurasian Investment Integration

Minullina T.I.

Tatarstan Investment Development Agency

Regional economic integration is one of the priority directions in the field of international development assistance at the regional and global levels, in line with the national interests of Russia. The article analyzes the conclusion of agreements and actions leading to the development of economic operations, using the example of the Republic of Tatarstan. The state of socio-economic development in the Russian Federation as a whole, and in the Republic of Tatarstan in particular, suggests that regional integration is carried out mainly in the investment sphere. The main emphasis is made on investments in the region in the context of foreign territories – administrative-territorial units of states. An example of interaction between the Republic of Tatarstan and the Chinese province of Shandong, with which investment cooperation is very closely developed, is considered in detail, which resulted in foundation of a sole in Russia monobrand industrial park. Based on the results of the article, a conclusion is made about the necessary further international cooperation on the level of regions of the countries using the actual forms of economic integration.

Key words: economic integration, eurasian integration, international regional cooperation, industrial park, Republic of Tatarstan

