

УДК 323

DOI: 10.24412/1998-5533-2025-4-336-344

## Стратегия государственного управления при работе с молодежью в Российской Федерации: региональный аспект



**Бачуринская И.А.**

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры государственного и территориального управления  
Санкт-Петербургского государственного экономического университета

**Черных А.Е.**

Аспирант института подготовки и аттестации научно-  
педагогических кадров Санкт-Петербургского  
государственного экономического университета



*В статье анализируются особенности региональной молодежной политики в Российской Федерации на примере Санкт-Петербурга, рассматриваются региональные проекты, структура органов и учреждений по делам молодежи, результаты их деятельности, приводятся лучшие практики работы с молодежью в Санкт-Петербурге. Представлен SWOT-анализ состояния эффективности государственного управления в области реализации молодежной политики на региональном уровне, на базе которого сформулированы предложения по реализации Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации. Актуальность и новизна исследования состоят в анализе региональной молодежной политики через призму новой Стратегии и национального проекта «Молодежь и дети», которые утверждены в 2024 г. Авторами сформулированы выводы о возможностях, выявленных в ходе анализа сильных и слабых сторон реализации государственной молодежной политики в Санкт-Петербурге, а также даны рекомендации относительно угроз, с которыми может столкнуться система органов и учреждений по делам молодежи. На основании проведенного анализа сформулированы тезисы о возможных направлениях развития молодежной политики в Санкт-Петербурге: усиление направления деятельности по поддержке молодых семей, популяризация профессии специалиста по делам молодежи, применение бережливых технологий и внедрение искусственного интеллекта при организации работы с молодежью, развитие сети учреждений. В заключении подчеркивается важность синergии учета мнения молодежи, специалистов негосударственного сектора и возможностей управленческого аппарата исполнительных органов государственной власти и подведомственных ей учреждений по делам молодежи при принятии управленческих решений в области молодежной политики.*

**Ключевые слова:** государственное управление, государственная молодежная политика, молодежь и дети, учреждения по делам молодежи

**Для цитирования:** Бачуринская И.А., Черных А.Е. Стратегия государственного управления при работе с молодежью в Российской Федерации: региональный аспект // Вестник экономики, права и социологии. 2025. № 4. С. 336–344. DOI: 10.24412/1998-5533-2025-4-336-344.

Молодежь – это та часть общества, которая определяет, каким государство будет завтра, поэтому стратегия государственного управления при работе с молодежью выполняет важную функцию по обеспечению суверенитета государства и его безопасности. Воспитание и развитие молодежи имеет колossalную значимость в вопросах реализации государственной национальной политики. Молодежь как социально-демографическая группа, наиболее восприимчивая как к положительным, так и отрицательным изменениям социально-экономических показателей и выступающая главным репродуктивным и трудовым потенциалом, несомненно, является одним из первостепенных направлений для государства [1]. Забота о молодежи, содействие в ее становлении, социализации и воспитании, передаче знаний, опыта и духовных ценностей от старшего поколения к младшему крайне важна, в том числе для обеспечения национальной безопасности государства [2].

Путь развития нормативной правовой базы по делам молодежи занял более 30 лет после распада Советского Союза и продолжается до сих пор. В настоящее время, после вступления в силу Федерального закона от 30.12.2020 г. № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации» (далее – Закон № 489-ФЗ) [3], ведется работа по разработке нормативной правовой базы, стратегических планов и программ в субъектах Российской Федерации [4]. По поручению Президента Российской Федерации Правительством Российской Федерации совместно с комиссией Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Молодежная политика» разработана и утверждена «Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года» (далее – Стратегия) [5], которая продолжает «Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года» [6]. Актуальность исследования состоит в том, что Стратегия как национальный проект является новым, малоизученным научным сообществом документом. Региональное законодательство также находится в стадии приведения нормативной правовой базы в соответствии с федеральным законодательством. Кроме того, Стратегией впервые категорируется молодежь по возрастным группам, для каждой из которых определены особенности и потребности при учете специфики отдельных социальных групп: молодые ученые, сельская молодежь, молодежь с ограниченными возможностями здоровья, молодые семьи, молодые люди, прошедшие военную службу; особое внимание уделяется лицам, принявшим участие в специальной военной

операции. При учете специфики административно-территориального деления и региональных особенностей субъектов нашего государства, степени развитости структуры учреждений по делам молодежи и их финансирования, реализация государственной молодежной политики уникальна в каждом регионе. Целью исследования в контексте актуальности обозначенной темы является изучение реализации Стратегии на региональном уровне на примере Санкт-Петербурга. Задачами исследования являются:

- рассмотрение структуры органов и учреждений по делам молодежи в определенном субъекте,
- изучение реализуемых проектов и лучших практик в сфере молодежной политики,
- выявление с помощью SWOT-анализа слабых сторон и возможных угроз, которые требуют особого внимания при принятии управленческих решений в сфере работы с молодежью.

В Санкт-Петербурге исполнительным органом государственной власти, отвечающим за работу с молодежью, является Комитет по молодежной политике и взаимодействию с общественными организациями (далее – Комитет). Для реализации целей и задач Закона № 489-ФЗ в Санкт-Петербурге существует сеть государственных учреждений, подведомственных Комитету, состоящая из 31 объекта городского и районного уровней. Учреждения городского уровня – это Молодежное пространство «Просто», которое является платформой для лекций и мастер-классов, групповой и индивидуальной работы; СПБ ГБУ «Центр патриотического воспитания молодежи «Дзержинец», который ведет работу с поисковыми отрядами, занимающимися восстановлением и увековечением памяти погибшим при защите Отечества, а также организует политику в области гражданско-патриотического воспитания, в том числе методическое сопровождение специалистов данной области, и проведение занятий военно-прикладного и спортивно-технического видов спорта; СПБ ГБУ «Дом молодежи Санкт-Петербурга», ориентированный на проведение массовых мероприятий и организацию повышения квалификации специалистов по делам молодежи; СПБ ГБУ «Центр поддержки молодежных инициатив «Вектор», проводящий профориентационную работу с молодежью, СПБ ГБУ «Городской центр социальных программ профилактики асоциальных явлений среди молодежи «КОНТАКТ» (далее – Центр «КОНТАКТ»), который реализует программы по профилактике асоциальных явлений и работает с молодежью, находящейся в «группе риска». На районном уровне государственную молодежную политику осуществляют 8 домов молодежи и 18 подростко-

во-молодежных центров (далее – ПМЦ), включающие в себя подростково-молодежные клубы (далее – ПМК). Кроме того, Законом № 489-ФЗ установлено, что молодежь также участвует в реализации молодежной политики посредством членства в совещательных органах, созданных при органах государственной власти субъектов. Например, в Санкт-Петербурге при районных администрациях с целью выработки предложений по вопросам реализации молодежной политики существуют Советы молодежи, которые состоят из представителей учащихся и работающих молодых людей. [7]. С целью приведения регионального законодательства в соответствии с федеральным, депутатами Законодательного Собрания Санкт-Петербурга подготовлен законопроект о наделении правом правительства города по установлению порядка участия молодежи в консультативных и совещательных органах [8].

Структура государственных органов и подведомственных учреждений по делам молодежи представлена на рисунке 1.

К системным проектам Комитета относятся организация досуговой деятельности, развитие волонтерского направления и работа в рамках акции взаимопомощи «МЫ ВМЕСТЕ», поддержка некоммерческих организаций посредством выделения субсидий, поддержка молодежных движений и выстраивание экосистемы сообществ молодежи, работа с кадровым потенциалом, сотрудничество с другими регионами и зарубежными представителями, развитие сети молодежных пространств. В соответствии с Законом Санкт-Петербурга «О реализации молодежной политики в Санкт-Петербурге» [10] учреждения оказывают услуги по организации досуговой деятельности детей, подростков и молодежи в виде кружков и секций, а также культурно-

досуговых, спортивно-массовых и иных видах мероприятий для социально-демографической группы граждан в возрасте от 14 до 35 лет (включительно). Для достижения целей национального проекта «Молодежь и дети» Комитетом по молодежной политике и взаимодействия с общественными организациями осуществляется два региональных проекта. Источником финансирования проектов является бюджет Санкт-Петербурга и федеральный бюджет, сроки реализации с 01.01.2025 г. по 31.12.2030 г. Рассмотрим каждый проект детально.

Целью регионального проекта «Россия – страна возможностей (город федерального значения Санкт-Петербург)» является создание равных возможностей для самореализации детей и молодежи, что сопоставимо с Государственной программой «Создание условий для обеспечения общественного согласия в Санкт-Петербурге». Показатели проекта представлены на рисунке 2.

Показатели регионального проекта следующие: доля молодых людей, вовлеченные в мероприятия, направленные на профессиональное развитие, к 2030 г. должна достичь 75 % от базового значения 2023 г. в 0 % (к концу 2025 г. промежуточный результат должен составлять 19,56 %); охват молодежи мероприятиями, проводимыми на базе инфраструктуры молодежной политики, к 2030 г. должен достичь 42 % (к концу 2025 г. – 31,85 %). Среди проведенных мероприятий можно отметить следующие: организация и проведение образовательных заездов для молодых деятелей культуры и искусств «Таврида» в составе арт-клUSTERа «Таврида»; создание законодательной основы для развития молодежного, в том числе школьного и студенческого инициативного бюджетирования.

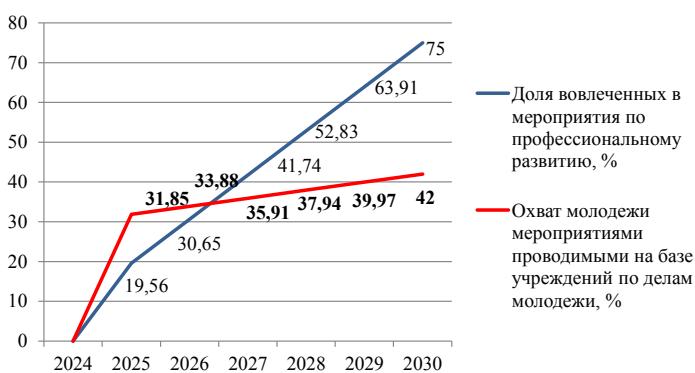
Целью регионального проекта «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности)» является продвижение среди детей и молодежи традиционных духовно-нравственных ценностей, что также сопоставимо с Государственной программой «Создание условий для обеспечения общественного согласия в Санкт-Петербурге». Показатели рассматриваемого проекта представлены на рисунке 3.

Задача проекта состоит в создании к 2030 г. условий для воспитания гармонично развитой, патри-



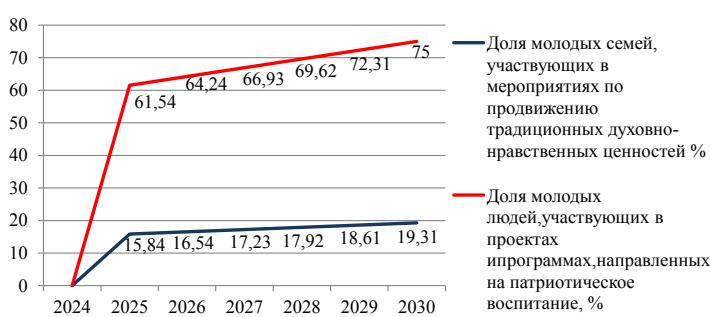
**Рис. 1. Структура государственных органов и учреждений по делам молодежи в Санкт-Петербурге**

Источник: составлено авторами на основе [9].



**Рис. 2. Планируемые показатели регионального проекта «Россия – страна возможностей» (город федерального значения Санкт-Петербург)»**

Составлено авторами на основе [11].



**Рис. 3. Планируемые показатели регионального проекта «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности)»**

Составлено авторами на основе [12].

отичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей. Для оценки достижения поставленной задачи определены следующие показатели:

– доля молодых семей, в том числе молодых семей имеющих детей, участвующих в мероприятиях по продвижению традиционных духовно-нравственных ценностей, в том числе в проектах и программах, направленных на патриотическое воспитание, в добровольческую и общественную деятельность, к 2030 г. должна соста-

вить 19,31 % от базового значения 0 % (к концу 2025 г. промежуточный результат – 15,84 %);

– доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на патриотическое воспитание, к 2030 г. должна составить 54,2 % (к концу 2025 г. промежуточный результат – 61,54 %).

С целью достижения указанных показателей определены следующие необходимые действия: проведение мероприятий, направленных на увеличение численности детей и молодежи в возрасте до 35 лет, вовлеченных в социально-активную деятельность через патриотические проекты; проведение информационной и рекламной кампаний; реализация практики поддержки добровольчества (волонтерства) по итогам проведения ежегодного конкурса по предоставлению субсидии субъектам Российской Федерации на реализацию практик поддержки и развития добровольчества (волонтерства) «Регион добрых дел».

С целью систематизации информации и проведения анализа состояния реализации государственной молодежной политики в Санкт-Петербурге используем метод SWOT-анализа (табл. 1), источником данных для которого послужили нормативные правовые акты Санкт-Петербурга в рассматриваемой области, документы и информационные материалы уч-

### SWOT-анализ состояния эффективности государственного управления в области реализации молодежной политики на региональном уровне на примере Санкт-Петербурга

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Широкий спектр возможностей по организации досуга, обучения, профориентации молодежи. 2. Наличие системы молодежных инициатив и поощрение талантливой молодежи. 3. Поддержка СО НКО. 4. Международное и межрегиональное сотрудничество. 5. Развитие и поддержка молодежных объединений и организаций. 6. Привлечение молодежи к участию в федеральных акциях. 7. Развитие добровольчества и волонтерства. 8. Привлечение молодежи к участию в политических процессах и деятельности органов государственно власти.	1. Сокращение численности молодежи в Санкт-Петербурге. 2. Слабо развита сеть высшего образования, профессиональной переподготовки и повышения квалификации по подготовке кадров по делам молодежи внутри региона. 3. Недостаточное количество рекламы и информационных объявлений в непрофильных организациях. 4. Отсутствие точной системы подсчета охватов участников мероприятий.
Возможности	Угрозы
1. Расширение сети учреждений по делам молодежи и популяризация их деятельности. 2. Популяризация профессии специалиста по делам молодежи. 3. Внедрение бережливых технологий и искусственного интеллекта в деятельность органов государственной власти и подведомственных учреждений. 4. Открытость органов и учреждений по делам молодежи и удобство коммуникаций.	1. Влияние на сознание молодежи и попытки дестабилизации общества разрушением традиционных ценностей. 2. Продолжение оттока молодого населения в связи с изменениями социально-экономических показателей.

**Таблица 1**

реждений по делам молодёжи, статистические данные, ресурсы сети Интернет и социальных сетей.

Рассмотрим каждый из тезисов SWOT-анализа детально.

### **Сильные стороны и возможности**

В Санкт-Петербурге в шаговой доступности располагаются 349 ПМК и 8 районных домов молодёжи, которые позволяют реализовывать потенциал молодёжи в рамках 5000 кружков и секций по различным направлениям. Учреждения работают по удобному графику, что позволяет организовать деятельность молодёжи во внеучебное и внедорожное время. В рамках государственной молодёжной политики оказываются услуги дополнительного образования для детей и молодёжи по различным направлениям деятельности (естественно-научное, социально-педагогическое, техническое, гражданско-патриотическое, физкультурно-спортивное и др.). Такие услуги предоставляют дошкольные, общеобразовательные учреждения, учреждения дополнительного образования, физической культуры и спорта, культуры, социальной защиты населения.

Для повышения доступности дополнительного образования открываются его отделения на базе общеобразовательных учреждений. В рамках программы «Развитие образования» действует портал «Навигатор дополнительного образования», который помогает: выбрать программу дополнительного образования с учетом возраста, потребностей и интересов; учитывать состояние здоровья; находить ближайшие учреждения к месту жительства или к определенной точке (например, станции метро). Подключение учреждений дополнительного образования к «Навигатору» повышает доступность клубных формирований для молодёжи.

Примерами поддержки инициатив служит ежегодная премия Правительства Санкт-Петербурга по 14 номинациям, а также премия для лучших молодёжных проектов. Кроме того, учреждения по делам молодёжи и образовательные организации активно содействуют молодым людям в участии в конкурсах, организуемых Федеральным агентством по делам молодёжи.

Социально ориентированные некоммерческие организации (СО НКО) также получают поддержку от городских властей. В 2024 г. субсидии и гранты были предоставлены 103 проектам на сумму более 160 млн руб. Для обмена опытом и представления Санкт-Петербурга на федеральном уровне регулярно организуются делегации на форумы и другие молодёжные мероприятия, включая арт-клэстер «Таврида». В рамках международного и межрегионального сотрудничества Санкт-Петербург поддерживает взаимодействие с более чем 30 странами и реализует проект «Международные молодёжные смены», направленный на укрепление двустороннего сотрудничества. Молодёжь Санкт-Петербурга

активно участвует в различных акциях федерального уровня и вовлечена в добровольческую деятельность. Например, общероссийская акция «МЫ В МЕСТЕ» по поддержке военнослужащих и их семей объединила более 500 тыс. граждан.

На базе государственных учреждений функционирует более 800 отделений Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодёжи «Движение первых», которое объединяет более 229 тыс. молодых людей. Цель движения – развитие молодёжного общества и воспитание молодого поколения в соответствии с традиционными ценностями.

Санкт-Петербург активно работает со студенческим сообществом и Советом работающей молодёжи, развивает новые объединения, такие как поисковое движение. Для формирования актуального плана реализации государственной молодёжной политики молодые граждане Санкт-Петербурга могут продвигать свои инициативы через Молодёжный парламент при Законодательном Собрании Санкт-Петербурга.

В связи с активной застройкой новых жилых кварталов возникает необходимость размещения объектов социальной инфраструктуры, включая учреждения по делам молодёжи. Планируется расширение сети Молодёжных пространств «Просто», которые на данный момент представлены только в 7 из 18 районов города, к 2027 г.

Важным аспектом является привлечение новых воспитанников в учреждения по делам молодёжи, что невозможно без проведения информационных кампаний. Повышение осведомлённости молодёжи о профильных учреждениях, не входящих в общеобразовательную сеть, может быть достигнуто путём размещения информации в объектах социальной инфраструктуры (станции метро, торговые центры и другие места массового скопления людей).

В рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством Санкт-Петербурга и Государственной корпорацией «Росатом» [13] реализуется проект «Эффективный регион», направленный на внедрение технологий бережливого производства в деятельность исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга и подведомственных им учреждений. Комитетом активно ведётся работа по данному направлению. Например, в рамках проекта «Оптимизация процесса адаптации новых работников к профильному рабочему процессу в структурных подразделениях Центра «КОНТАКТ» удалось повысить производительность и оптимизировать рабочее время сотрудников за счёт улучшения системы интеграции новых работников и повышения уровня их удовлетворённости рабочей средой. Проект «Оптимизация процесса организации индивидуальных консультаций по выбору профессии в СПб ГБУ «ВЕКТОР» позволил внедрить

онлайн-запись на индивидуальные консультации в любое удобное время с функцией напоминания о предстоящем событии. Успешные кейсы проекта «Эффективный регион» могут быть использованы другими учреждениями и органами как в рамках рассматриваемого субъекта, так и за его пределами.

Кроме того, особую значимость приобретает внедрение искусственного интеллекта (далее – ИИ) в решении социально-экономических, политических и образовательных задач [14]. ИИ в государственном управлении при работе с молодежью может быть применён для автоматизации существующих процессов, в первую очередь рутинных и повторяющихся. Применение чат-ботов, автоматизации работы с данными, интеграция в различные системы мониторинга процессов, в которых участвует молодежь, является будущим в сфере молодежной политики. А обучение в сфере ИИ набирает популярность, и учреждениями по делам молодежи ведется планомерная работа в данной области: семинары, лекции, хакатоны и др.

Сильной стороной и возможностью для улучшений также является открытость органов и учреждений по делам молодежи и удобство коммуникаций: на официальных сайтах и официальных страницах в социальных сетях у каждого есть возможность дать обратную связь в онлайн-формате, а заявки на участие в проектах сопровождаются помощью наставников. Это свидетельствует о заинтересованности органов государственной власти мнением молодежи и показывает готовность к конструктивному диалогу и генерации новых совместных решений.

### **Слабые стороны и угрозы**

В эпоху гибридных войн и информационного противостояния обеспечение национальной безопасности и работа с молодежью по этому направлению играет решающую роль в сохранении суверенитета государства. Этика и семейные ценности вытесняются процессами глобализации и подменяются понятиями потребления, личного комфорта. Ориентация на европейский образ жизни может оказывать негативное влияние на самоидентификацию и самобытность, которые воплощаются в национальной политике. С. Хантингтон описывает российское общество как православную цивилизацию традиционного типа, которая противостоит западно-европейской цивилизации, нацеленной на экономический рост и накопление материальных благ [15]. В то же время Т.К. Ростовская рассматривает опыт реализации государственной молодежной политики международного уровня в контексте новых геополитических реалий и выделяет позитивный опыт привлечения различных молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций при принятии управленческих решений [16]. Стоит отметить, что сохранение и популяризация традиционных ценностей не должны сопоставлять-

ся с отсутствием развития в обществе. Поправки в Конституцию Российской Федерации закрепили традиционные ценности в качестве базовых для российского общества [17], а Указом Президента Российской Федерации защита традиционных ценностей вошла в качестве целей в Стратегию национальной безопасности нашего государства [18]. Поэтому традиционные ценности должны быть встроены в систему координат современной российской молодежи [19]. Иной вопрос заключается в том, какими методами и инструментами следует руководствоваться при воспитании молодежи. Необходимо сформировать патриотичное мировоззрение и понимание традиционных ценностей у молодёжи без системного включения этих аспектов во все процессы молодёжной политики. Это ещё раз доказывает необходимость отказа от формального подхода в работе с молодым поколением. Поэтому так важно, чтобы и специалисты, работающие с молодежью, не «для галочки», а на своем примере обладали знаниями и разделяли мнение о важности традиционных ценностей. С этой целью необходимо проводить обучающие мероприятия в виде лекций и тренингов и «разговоров о важном» со специалистами по работе с молодежью.

Только с 2014 г. «Основами государственной молодежной политики» закреплено понятие специалиста по работе с молодежью. Обучение по профилям «организация работы с молодежью», «технологии реализации молодежной политики» и иным направлениям осуществляется в 50 учебных заведениях. Комитетом ведется работа по подготовке кадров в рассматриваемой сфере посредством обучающей программы «Время профессионалов», которую в 2024 г. освоило 400 специалистов, также на базе Российского государственного педагогического университета имени А.И. Герцена открыта кафедра магистратуры по специальности «Специалист по работе с молодежью», где 30 чел. получают степень магистра. Кроме того, на городском уровне коллегия директоров учреждений по делам молодежи осуществляет свою деятельность по обмену опытом и изучению лучших практик, а также проводятся различные мероприятия для специалистов по развитию компетенций. Тем не менее в связи с планами по расширению сети учреждений по делам молодежи требуется постоянное пополнение кадрового резерва, повышение статуса таких специалистов, привлечение студентов на практику и в целом популяризация указанной профессии.

В рамках региональных проектов показателями эффективности служат охваты участников мероприятий. При анализе социальных сетей и официальных сайтов Комитета и учреждений по делам молодежи были проанализированы анонсы мероприятий. У некоторых мероприятий существуют простые формы регистрации с указанием личных

данных, а также если мероприятие проводится для воспитанников учреждений, обучающихся или студентов, то известно точное количество участников. В то же время некоторые мероприятия формата «свободного входа», рассчитанные на неограниченный круг лиц, не предполагают четкой регистрации, например, фестивали, проводимые в парках или на других открытых площадках. Отсутствие систем регистрации не позволяет определить точное количество людей и охват граждан от общего числа населения, принявших участие в мероприятиях с регистрацией, так как обмен регистрационной информацией невозможен. В связи с этим необходимо уделить внимание вопросу точного расчета охватов проводимых мероприятий.

Санкт-Петербург является вторым по количеству населения мегаполисом страны с высокими социально-экономическими показателями, тем не менее наблюдается сокращение численности молодежи. Необходимо отметить, что с 2020 г. со вступления в силу Закона № 489-ФЗ возраст молодежи увеличен с 30 до 35 лет. Если в 2018 г. численность молодежи составляла 1 664 624 чел. (30,3 % от общей численности населения), то в 2023 г. – 1 442 154 чел. (25,8 %). Фактор сокращения численности молодежи связан с демографическим кризисом 1990-х гг., так как наибольшее сокращение наблюдается в группе от 25 до 31 года включительно – на 35 % [20]. С целью повышения рассматриваемого показателя необходимо усилить демографическую политику, работать с молодыми семьями и провести информационную кампанию по имеющимся мерам поддержки со стороны государства для молодежи.

Вопрос эффективности принимаемых мер в рассматриваемой сфере должен соответствовать потребностям молодежи при учете ее субъективного мнения, а также с учетом экспертной оценки негосударственных специалистов [21].

Таким образом, исходя из SWOT-анализа, сформируем таблицу 2, включающую предложения, применимые к реализации Стратегии в Санкт-Петербурге.

Сегодня в любом современном государстве молодежь является стратегически важной социальной группой, от которой зависит формирование и накопление человеческого капитала и будущее общества в целом [22]. Российская Федерация – это мощное суверенное государство, обладающее огромными ресурсами для развития детей и молодежи. Самореализация при разделении традиционных ценностей, чувство патриотизма и ответственности, стремление к обеспечению конкурентоспособности государства, инициативность – цели Стратегии реализации молодежной политики. Существующая инфраструктура молодежной политики обеспечивает открытость и равный доступ к мерам государственной поддержки.

На примере Санкт-Петербурга рассмотрена реализация государственной молодежной политики. Результатами исследования являются:

- выявление факта недостаточного информирования об имеющихся возможностях молодежной политики.
- определение точек роста для рассматриваемой сферы: расширение сети учреждений по делам молодежи, усиление работы по конкретным направлениям, популяризация профессии специалиста по делам молодежи.

Важно понимать, что активное участие молодежи в управлеченческих процессах может привести к качественным изменениям при реализации государственной молодежной политики. Поэтому младому поколению важно не только в пассивной форме участвовать в организуемых молодежных мероприятиях, но и делиться своими впечатлениями и предложениями по улучшению. Синергия усилий государства, представителей негосударственного сектора и молодежи – это главный компонент построения будущего для государства, поэтому пути дальнейшего исследования в рамках рассматриваемой темы состоят в изучении уже существующих механизмов и инструментов при работе с молодежью для дальнейшей выработки рекомендаций по повышению их эффективности и предложений по

**Таблица 2**  
**Предложения по реализации Стратегии в Санкт-Петербурге**

Преобразование слабых сторон в возможности	Преобразование угроз в сильные стороны
<p>1. Повышение имиджа Санкт-Петербурга среди иногородней молодежи посредством популяризации информации об имеющихся возможностях региона, привлечение молодых специалистов, представление льгот абитуриентам.</p> <p>2. Развитие образовательной сети путем внедрения новых профильных образовательных программ и привлечение абитуриентов</p> <p>3. Проведение информационной кампании в негосударственных организациях и в объектах социальной инфраструктуры.</p> <p>4. Модернизация системы подсчета охватов участников мероприятий (обмен списками, регистрация через qr-коды непосредственно на мероприятиях).</p>	<p>1. Работа по формированию суверенитета сознания молодежи и популяризация традиционных ценностей через организацию патриотических и иных мероприятий, проводимых в нативной форме, понятной и приемлемой для молодежи.</p> <p>2. Создание научных кластеров на базе образовательных учреждений и дальнейшее содействие в трудоустройстве, в том числе по новым актуальным профессиям.</p> <p>3. Повышение осведомленности молодежи о имеющихся мерах поддержки, в том числе для молодых семей.</p>

Составлено авторами.

совершенствованию системы государственного управления в вопросах реализации молодежной политики.

### Литература:

1. Иванов Р.В. Региональная молодежная политика: экспертный анализ // Социология. 2021. № 1. С. 93–103.
2. Ковалев А.А. Разрушение базовых традиционных ценностей как угроза для национального менталитета // Социально-политические исследования. 2022. № 3 (16). С. 33–46. <http://dx.doi.org/10.20323/2658-428X-2022-3-16-33-46>.
3. Федеральный закон от 30.12.2020 г. № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс.
4. Boris O., Parakhina V., Nikulina A. The Effectiveness of Youth Policy in Russian Regions: Problems and Solutions in the Context of Digitalization // International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2022. № 13(10). Р. 1–10.
5. Распоряжение Правительства РФ от 17.08.2024 г. № 2233-р «Об утверждении Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС КонсультантПлюс.
6. Распоряжение Правительства РФ от 29.11.2014 г. № 2403-р «Об утверждении Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года» // СПС КонсультантПлюс.
7. Отчет Комитета по молодежной политике и взаимодействию с общественными организациями за 2024 год // Администрация Санкт-Петербурга. Официальный сайт. URL: [https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2025/01/24/22/Отчет\\_за\\_2024\\_год.pdf](https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2025/01/24/22/Отчет_за_2024_год.pdf) (дата обращения: 06.08.2025).
8. Закон Санкт-Петербурга О внесении изменения в статью 3 Закона Санкт-Петербурга «О реализации молодежной политики в Санкт-Петербурге» // Законодательное Собрание Санкт-Петербурга. URL: <https://www.assembly.spb.ru/search/document/777365828/> (дата обращения: 02.09.2025).
9. Администрация Санкт-Петербурга. Официальный сайт. URL: <https://www.gov.spb.ru> (дата обращения: 11.08.2025).
10. Закон Санкт-Петербурга от 27.06.2013 г. № 425-62 «О реализации государственной молодежной политики в Санкт-Петербурге» (принят ЗС СПб 26.06.2013) // СПС КонсультантПлюс.
11. Паспорт регионального проекта «Россия – страна возможностей (город федерального значения Санкт-Петербург)». URL: <https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/kpmp/nacionalnyj-proekt-molodezh-i-detj/regionalnyj-proekt-rossiya-strana-vozmozhnostej-gorod-federalnogo-znac/> (дата обращения: 11.08.2025).
12. Паспорт регионального проекта «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности)». URL: [https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2025/02/24/19/Паспорт\\_000006413\\_Ю2\\_033\\_4.pdf](https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2025/02/24/19/Паспорт_000006413_Ю2_033_4.pdf) (дата обращения: 11.08.2025).
13. Соглашение о сотрудничестве между Правительством Санкт-Петербурга и Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» от 04.06.2021 г. № 1/22538-Д
14. Ведута Е.Н., Гегамян Л.А. Искусственный интеллект в обеспечении устойчивого экономического развития // Государственное управление. Электронный вестник. 2025. № 110. С. 179–194. DOI: 10.55959/MSU2070-1381-110-2025-179-194.
15. Huntington S.P. The clash of civilizations? // Foreign affairs. 1993. Vol. 72. № 3. Р. 22–49.
16. Ростовская Т.К., Петрова Т.Э. Государственная молодежная политика в структуре современного мира // ЦИТИСЭ. 2017. № 3 (12). С. 25. eLIBRARY ID: 30797583.
17. Леонова О.В. Государственная молодежная политика Российской Федерации: практика формирования и новые законодательные парадигмы // Власть. 2020. Т. 28. № 6. С. 122–129. DOI: <https://doi.org/10.31171/vlast.v28i6.7736>.
18. Указ Президента РФ от 02.07.2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс.
19. Финько М.В. Традиционные ценности в системе координат современной российской молодежи // Научный альманах стран Причерноморья. 2024. № 10(4). С. 12–17. <https://doi.org/10.23947/2414-1143-2024-10-4-12-17>
20. Аналитический вестник Санкт-Петербургский информационно-аналитический центр. URL: <https://iac.spb.ru/upload/medialibrary/531/531ee0a10d5ffc6168d6fc569fab1bbe.pdf> (дата обращения: 09.08.2025).
21. Зайцев Э.А. Теоретические подходы к оценке эффективности реализации молодежной политики // Власть и управление на Востоке России. 2025. № 1 (110). С. 158–166.
22. Maltseva D., Safonova O., Dedul A. Youth policy in the human capital management system: Russian practice // E3S Web of Conferences. 2021. № 311. С. 1–7. DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202131108014>.

## Strategy of Public Administration in Working with Youth in the Russian Federation: Regional Aspect

*Bachurinskaya I.A., Chernykh A.E.  
Saint-Petersburg State University of Economics*

*The article analyzes the features of regional state youth policy in the Russian Federation using St. Petersburg as an example, considers regional projects, the structure of youth affairs bodies and institutions, the results of their activities, and provides best practices for working with youth in St. Petersburg. A SWOT analysis of the state of public administration effectiveness in the field of youth policy implementation at the regional level is presented, on the basis of which proposals for the implementation of the Strategy for the Implementation of Youth Policy in the Russian Federation are formulated. The relevance and novelty of the study lies in the analysis of regional state youth policy through the prism of the new Strategy and the national project "Youth and Children", which were approved in 2024. The authors formulated conclusions about the opportunities that were identified during the analysis of the strengths and weaknesses of the implementation of state youth policy in St. Petersburg, and also gave recommendations regarding the threats that the system of youth affairs bodies and institutions may face. Based on the conducted analysis, theses were formulated on possible directions for the development of youth policy in St. Petersburg: strengthening the direction of activities to support young families, popularizing the profession of a youth affairs specialist, using lean technologies and introducing artificial intelligence in organizing work with youth, developing a network of institutions. In conclusion, it emphasizes the importance of synergy in taking into account the opinions of young people, non-governmental sector specialists and the capabilities of the management apparatus of executive bodies of state power and subordinate institutions for youth affairs when making management decisions in the field of youth policy.*

*Keywords:* Public administration, state youth policy, youth and children, youth affairs institutions

---

