

УДК 338.2

DOI: 10.24412/1998-5533-2026-2-115-119

© Смоленникова Л.В., 2026

**Механизмы формирования инвестиционных возможностей лесного бизнеса:
концептуальные аспекты****Смоленникова Людмила Витальевна**

Кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов экономики и организации производства
Поволжского государственного технологического университета
(424000, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 3; e-mail: SmolennikovaLV@volgatech.net;
SPIN-код: 8835-4175)

Изучение тенденций изменения инвестиционных процессов в лесном комплексе и выявление возможностей обеспечения инвестиционной активности его экономических субъектов формирует базис принятия управленческих решений, направленных на достижение устойчивости развития данного сектора экономики. В рамках поставленной в статье цели обобщены и систематизированы теоретико-методологические подходы к раскрытию сущностной характеристики «механизма», дана дефиниция «механизма» в контексте реализации инвестиционных процессов, выполнен генезис механизмов и инструментария формирования инвестиционных возможностей лесного бизнеса применительно к современным условиям функционирования.

Ключевые слова: лесной комплекс, инвестиционная деятельность, инвестиционные возможности, механизм формирования инвестиционных возможностей, инструменты поддержки инвестиционных процессов

Для цитирования: Смоленникова Л.В. Механизмы формирования инвестиционных возможностей лесного бизнеса: концептуальные аспекты // Вестник экономики, права и социологии. 2026. № 2. С. 115–119. DOI: 10.24412/1998-5533-2026-2-115-119.

Перспективы развития экономики напрямую зависят от темпов разработки новшеств и скорости диффузии новых технологий, модернизации производства, базирующихся на динамике инвестиционных процессов [1; 2]. Современные исследования инвестиционной проблематики, при этом, ориентированы преимущественно на страновой уровень, не отражая особенности развития мезоуровневых систем в условиях новых вызовов и угроз экономической безопасности. Так, на инвестиционные процессы экономических субъектов лесного комплекса оказывают влияние геополитические факторы: закрытие ряда экспортных рынков под влиянием вторичных или третичных санкций, изменение внешнеторговой логистики, снижение мирового спроса и экспортных цен на основные виды продукции и

др. Это определяет актуальность проведения дальнейших исследований тенденций изменения инвестиционных процессов в лесном комплексе и выявления возможностей (механизмов, инструментария) обеспечения инвестиционной активности его экономических субъектов.

Цель исследования – генезис механизмов и инструментария формирования инвестиционных возможностей лесного бизнеса применительно к современным условиям функционирования.

Методологической основой исследования вопроса сущностной характеристики «механизма», его составных элементов, в том числе в контексте реализации инвестиционных процессов, стали работы М.А. Эскиндарова, Л. Гурвица, С. Измалкова, М. Юдкевича, А.С. Новоселова, А. Кульмана

и др. Исследование инвестиционных процессов в лесном комплексе выполнено на основе трудов Е.Д. Иванцовой [3], С.С. Морковиной [4], Н.А. Петрунина [5] и др.

Динамика инвестиций в основной капитал в Российской Федерации имеет положительный тренд, но рост в значительной степени сформировался под влиянием повышения цен на машины и оборудование, увеличения стоимости ранее начатых проектов [6]. В этих условиях роль государства – расширить пространство возможностей для активизации инвестиционных процессов, создать механизмы поддержки инвесторов [7].

В экономических исследованиях сложились различные научные подходы к трактовке термина «механизм»:

1. «Механизм» как совокупность ресурсов экономического процесса (материальных, финансовых, трудовых, инфраструктурных и др.) и способов их соединения (нормативно-правовое, методическое, организационное, информационное обеспечение). Так, А.Ю. Чаленко, основываясь на процессном подходе, под «механизмом» понимает «ресурсное обеспечение процесса, его вещественную часть, которая включает совокупность взаимосвязанных элементов, «настроенных» на выполнение функций процесса, и способы их взаимодействия для реализации экономического процесса» [8].

2. «Механизм» как последовательность взаимосвязанных экономических явлений, которая носит объективный характер и обуславливает эволюционный процесс. Так, Анри Кульман связывает наличие «механизма» с «неким исходным экономическим явлением, которое влечет за собой ряд других, причем для их возникновения не требуется дополнительных импульсов. Они следуют одно за другим в определенной последовательности и ведут к неким очевидным результатам» [9, с. 12].

3. «Механизм» как элемент системы управления, совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы, их регулирования [10, с. 149]. Концепция Л. Гурвица [11] определяет экономический механизм как «взаимодействие между субъектами и центром, состоящее из трех стадий: каждый субъект в частном порядке посылает центру сообщение m_i ; центр, получив сообщения, вычисляет предполагаемый результат $Y = f(m_1, \dots, m_n)$; центр объявляет результат Y и, при необходимости, претворяет его в жизнь» [12].

В контексте инвестиционной деятельности «механизм» трактуется как элемент системы управления инвестиционными процессами [13]. Его составляющими являются виды и формы взаимодействия органов власти и субъектов инвестиционной деятельности по поводу формирования и эффективного использования инвестиционных ресурсов; методы и инструменты регулирования инвестиционной де-

ятельности (нормативно-правовое, методическое, организационное обеспечение); методы формирования и использования инвестиционных ресурсов (ресурсное обеспечение) [10].

Специфика функционирования лесного комплекса определяет важность формирования механизмов расширения его инвестиционных возможностей, адекватных экономическим реалиям и природно-ресурсному обеспечению.

Лесной комплекс Российской Федерации обладает существенным ресурсным потенциалом (общий запас древесины на корню оценивается в 78,9 млрд м³, лесистость территории 46,4 %). Показатели, отражающие результаты работы его экономических субъектов, представлены в таблице 1.

Несмотря на рост объемов производства продукции в 2024 г., около половины компаний, занятых заготовкой и переработкой древесины, оставались убыточными. Невысока и рентабельность продукции, что сдерживает инвестиционную активность лесного бизнеса и возможности аккумулирования собственных источников финансирования инвестиций в условиях высокого уровня износа основных фондов. В 2025 г. по основным видам продукции – пиломатериалы, фанера, целлюлоза и др. – наблюдалось падение объемов производства, и прогнозируется дальнейший спад в 2026–2027 гг. при сохранении или ухудшении текущих экономических условий [14]. Вместе с тем детерминантой устойчивости лесного комплекса выступает выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью на базе создания новых производств, модернизации и реконструкции действующих, что подчеркивает важность развития механизмов и инструментария поддержки его инвестиционной активности.

Для достижения поставленных в Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 г. [15] целей особого внимания требуют вопросы государственной поддержки инвесторов, устойчивого лесопользования, стимулирования глубокой переработки древесины:

1. Развитие механизма аренды лесных участков [16] в части возможности: внесения изменений в договор аренды и перераспределения лесосеки при неполном ее использовании арендатором; капитализации прав аренды лесных участков для использования в качестве финансового обеспечения по инвестиционным проектам; получение отсрочки по уплате арендных платежей.

2. Расширение механизмов государственно-частного партнерства для привлечения инвесторов, в том числе к созданию объектов лесной инфраструктуры (лесных дорог): реализация приоритетных инвестиционных проектов, проектное финансирование, включение в список системообразующих предприятий и др.

Таблица 1
Показатели деятельности экономических субъектов
лесного комплекса

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Индекс производства						
Производство древесины необработанных	92,0	99,1	104,2	86,5	97,0	103,1
Обработка древесины и произв. изделий из дерева	106,2	98,3	111,9	90,0	98,4	105,0
Производство бумаги и бумажных изделий	104,6	105,1	110,2	99,8	102,2	104,5
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал						
Лесоводство и лесозаготовки	120,8	86,0	114,3	76,9	91,4	105,3
Обработка древесины и произв. изделий из дерева	78,4	110,0	125,1	79,7	94,7	104,1
Производство бумаги и бумажных изделий	104,2	83,7	112,8	86,3	113,6	94,8
Износ основных фондов, %						
Лесоводство и лесозаготовки	50,3	51,3	53,3	52,2	55,6	54,9
Обработка древесины и произв. изделий из дерева	43,3	46,9	47,6	47,3	50,3	51,9
Производство бумаги и бумажных изделий	48,7	49,4	49,9	47,8	45,8	46,4
Удельный вес прибыльных организаций, %						
Лесоводство и лесозаготовки	66,8	65,1	78,3	60,3	50,0	52,6
Обработка древесины и произв. изделий из дерева	63,9	67,2	79,9	61,1	57,8	58,9
Производство бумаги и бумажных изделий	86,5	73,7	87,7	91,1	84,1	84,9
Рентабельность проданной продукции, %						
Лесоводство и лесозаготовки	4,2	4,5	15,7	5,2	0,3	2,8
Обработка древесины и произв. изделий из дерева	7,6	12,6	33,6	8,5	4,5	6,5
Производство бумаги и бумажных изделий	19,0	15,6	24,0	23,0	19,6	19,4

3. Внедрение механизмов увеличения емкости внутреннего рынка лесопродукции, в том числе через государственные программы и государственные закупки: кредитование по льготной ставке на переориентацию производств на внутренний рынок и пополнение оборотных средств [17]; развитие деревянного домостроения, включая для государственных нужд (при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, расселении аварийного жилья, модернизации социальной инфраструктуры), предоставление преференций и социальных программ ипотечного кредитования при использовании деревянных домокомплектов для индивидуального жилищного строительства; поддержка производителей мебели, щитов для мебели, в том числе путем внедрения ипотечного продукта для приобретения мебелированного жилья [18]; расширение использования одноразовой бумажной (картонной) тары, упаковки, посуды; активизация рынка второстепенных лесных ресурсов, побочных лесных пользований, охоты.

4. Разработка программ утилизации низкосортной древесины и отходов лесопиления [19]: предоставление льготных кредитов на модернизацию и строительство работающих на биотопливе котельных; субсидирование производства котельного оборудования; содействие модернизации и открытию новых производств предприятиями ЦБП в целях увеличения объемов переработки балансов и низкосортной древесины, развитие производства древесных плит, целлюлозы и продукции её переработки.

5. Поддержка производителей оборудования для лесной промышленности, в том числе в части выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

6. Проведение антидемпинговой политики в отношении импорта продукции лесной промышленности. Содействие увеличению экспортного потенциала лесного комплекса, включая страхование экспортных рисков, информационную поддержку в части соблюдения мер нетарифного регулирования (маркировка, санитарные и фитосанитарные требования и др.). Расширение количества пунктов пропуска через таможенную границу, в том числе морских; формирование подвижного состава и железнодорожной инфраструктуры для перевозки продукции из древесины с высокой добавленной стоимостью.

возки продукции из древесины с высокой добавленной стоимостью.

В условиях ограниченности объемов бюджетных ресурсов поддержка со стороны государства должна решать задачи трансформации и повышения эффективности лесного комплекса, охватывая экономических субъектов, реализующих вектор развития и внедрения прогрессивных практик, отвечающих базовым принципам интенсивного лесопользования: минимизация затрат на древесное сырье через внедрение новых форм лесовыращивания в виде лесных плантаций; комплексная лесозаготовка и глубокая переработка древесного сырья; обеспечение рентабельности продаж лесопродукции, внедрение платформенных моделей бизнеса.

Таким образом, лесной комплекс, несмотря на введенные ограничения и снижение экспорта, смог переориентироваться на новые рынки сбыта, установить сотрудничество и создать логистические цепочки с опорными странами, диверсифицируя и расширяя экспорт в территориальном и продук-

товом аспектах. Достижение его устойчивого развития определяется, в числе прочего, улучшением ключевых составляющих инвестиционной привлекательности и расширением механизмов формирования инвестиционных возможностей, в том числе с имплементацией мер государственной поддержки инвесторов, позволяющих нивелировать деструктивные факторы, системно характерные для современного этапа развития экономики.

Литература:

1. Финансы России в условиях социально-экономических трансформаций / М.А. Эскиндаров, В.В. Масленников, М.А. Абрамова [и др.]. М.: ООО «Издательство Прометей», 2022. 710 с.
2. Мякшин В.Н., Петров В.Н., Песьякова Т.Н. Определение региональных отраслевых приоритетов на основе ключевых точек инвестиционного роста // Экономика региона. 2024. № 20(3). С. 867–883. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2024-3-17>.
3. Иванцова Е.Д. Механизмы стимулирования инвестиций в лесной сектор экономики: анализ мирового опыта в контексте целесообразности его применения в России // Вестник Пермского университета. Серия «Экономика». 2020. Т. 15. С. 566–586. DOI: 10.17072/1994-9960-2020-4-566-586.
4. Кожемякин Д.Ю., Манмарева В.В., Морковина С.С. Механизмы привлечения инвестиций в лесном комплексе России // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. 2019. Т. 7. № 3(46). С. 78–84.
5. Петрунин Н.А., Смоленникова Л.В. Инвестиционные императивы устойчивого развития лесного комплекса // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». 2024. Т. 10. С. 96–106. <http://doi.org/10.30914/2411-9687-2024-10-1-96-106>
6. Российский статистический ежегодник. 2025: Стат.сб. / Росстат. М., 2025. 621 с.
7. Единый план по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года. URL: <http://government.ru/docs/53927/> (дата обращения: 01.12.2025).
8. Чаленко А.Ю. О понятийной неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях // Экономика промышленности. 2010. № 3 (51). С. 26–33.
9. Кульман А. Экономические механизмы / Пер. с фр. Е.П. Островской; под общ. ред. Н. И. Хрусталевой. М.: Прогресс: Универс, 1993. 188 с.
10. Региональное и муниципальное управление социально-экономическим развитием в Сибирском федеральном округе / Под ред. А.С. Новоселова. Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2014. 400 с.
11. Hurwicz L. Institutions as families of game forms // The Japanese Economic Review. 1996. Vol. 47. № 1. P. 113–132.
12. Измалков С., Сонин К., Юдкевич М. Теория экономических механизмов (Нобелевская премия по экономике 2007 г.) // Вопросы экономики. 2008. № 1. С. 4–26. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2008-1-4-26>.
13. Галачиева С.В., Махочева С.А. Формирование эффективного инвестиционного механизма в регионе // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2019. № 6 (92). С. 107–113. DOI: 10.35330/1991-6639-2019-6-92-107-113.
14. Сергеев М. В лесопромышленном комплексе спад продолжится до 2028 года // Независимая газета. Экономика. URL: https://www.ng.ru/economics/2025-12-01/1_9391_result.html?ysclid=ml0mc5ol70981176233 (дата обращения: 12.12.2025).
15. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 312-р «Об утверждении Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 года». URL: <https://docs.cntd.ru/document/573658653> (дата обращения: 01.12.2025).
16. Совет по вопросам развития лесного комплекса РФ при Совете Федерации 29.11.2024. URL: <https://opora.ru/komitety-i-komissii/komissii/lesnomu-kompleksu/> (дата обращения: 20.12.2025).
17. Совместное письмо Бизнес-объединений «ОПОРА РОССИИ» и «Деловая Россия». URL: <https://opora.ru/news/otraslevoe-razvitie/> (дата обращения: 20.12.2025).
18. Итоги заседания подкомиссии по повышению устойчивости финансового сектора и отдельных отраслей экономики. 31.01.2025. URL: <http://government.ru/news/54111/> (дата обращения: 20.12.2025).
19. Совет по вопросам развития лесного комплекса РФ при Совете Федерации 29.11.2024. URL: <https://opora.ru/komitety-i-komissii/komissii/lesnomu-kompleksu/> (дата обращения: 20.12.2025).

Mechanisms for Forming Investment Opportunities in the Forest Business: Conceptual Aspects

Lyudmila Vitalievna Smolennikova

Volga State University of Technology (Yoshkar-Ola, Russia)

The study of trends in the change of forest complex investment processes and the identification of opportunities (mechanisms, tools) for ensuring the investment activity of its economic entities form the basis for making managerial decisions aimed at achieving sustainable development. Within the framework of the goal set in the article, the theoretical and methodological approaches to revealing the essential characteristics of the "mechanism" are summarized and systematized, the definition of the "mechanism" is given in the context of investment processes implementation and the genesis of the mechanisms and tools for creating investment opportunities in the forest business is analyzed in relation to the current conditions of operation.

Key words: forest complex, investment activities, investment opportunities, creating investment opportunities mechanism, supporting investment processes tools

