УДК 658

Межорганизационная логистическая координация в условиях формирования технологической независимости в России

Афанасьев М.В.
Доктор экономических наук,
профессор Высшей школы производственного менеджмента
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого

Мелёхин В.Д.
Старший преподаватель
Высшей школы производственного менеджмента
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого

В статье проведено исследование возможностей развития межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости в России. Авторы считают, что актуальными формами развития межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости следует считать взаимную коллаборацию участников цепей поставок на основе квазиинтеграционной структуры. Ключевым отличием предлагаемого процесса является использование субконтрактации (субконтрактинга). Приводится подробное описание основных этапов и стадий предлагаемого процесса межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости.

Ключевые слова: межорганизационная логистическая координация, технологическая независимость, субконтрактинг, научно-исследовательский потенциал, операционная логистика, логистическая система

Стремление России к «технологическому суверенитету» за последнее десятилетие стало одним из ее наиболее решительных и активно поддерживаемых на государственном уровне стратегических шагов. Учитывая то, что деятельность промышленного предприятия зависит от эффективной организации логистических потоков по обеспечению ресурсами и созданию устойчивых взаимоотношений с поставщиками и потребителями [1, с. 594], важную роль в достижении технологической независимости играет межорганизационная логистическая координация. Именно она позволяет организациям эффективно сотрудничать с поставщиками, клиентами и другими партнерами в цепях поставок и обеспечивать бесперебойное функционирование поставок и удовлетворение потребностей клиентов.

Межорганизационная логистическая координация представляет собой упорядочение и согласование работы предприятий-партнеров в интегрированной логистической системе для достижения общих целей [2, с. 8].

Ключевая проблема в межорганизационной логистической координации в условиях развития технологической независимости – проблема выбора одного из двух противоположных по стратегическим последствиям решений, каждое из которых имеет право на существование и комплекс мотивирующих факторов. Для решения проблемы анализируются альтернативные бизнес-процессы. При этом решается логистический «*business-case*» с возможными потенциальными вариантами материально-технического обеспечения в зависимости от производствен-

ных потребностей. Целью является определение стратегического управленческого логистического решения, которое трактуется как МОВ (англ, *make-or-buy*) [3, с. 70]. То есть компания принимает решение о закупке запасов (ресурсов) для обеспечения производственного процесса или изготовления аналогичных запасов собственными силами. После выхода специализации на высокий уровень данная проблема зачастую решалась в пользу закупки (*buy*) качественного продукта (на отечественном или мировом рынке). Однако в условиях введенных санкций становится зачастую очевидным сделать выбор в пользу создания партнерской сети или альянса. В рамках такого альянса предприятия могут объединить свои ресурсы, знания и компетенции для разработки и производства высокотехнологичного оборудования на местных рынках.

Соглашаясь с мнением Ю.В. Данейкина [4, с. 90] о необходимости направления усилий на максимально полное использование и развитие собственного научно-технологического потенциала, синергетическую интеграцию науки, образования, мер поддержки предпринимательства, по нашему мнению, актуальными формами развития межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости следует считать взаимную коллаборацию участников цепей поставок на основе квазиинтеграционной структуры посредством:

– использования субконтрактации (субконтрактинга);

– совместной разработки инновационных продуктов на основе развития общего технологического потенциала с наиболее ценными партнерами;

– консолидации научно-исследовательского потенциала отрасли и укрепления связей науки с производством.

Схематично предлагаемый процесс межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости представлен на рисунке 1.

Основная идея состоит в том, чтобы учитывать сильные взаимосвязи между производственными предприятиями соответствующей отрасли промышленности, а также между предприятиями и сопутствующими учреждениями (научно-исследовательскими, научно-производственными, научно-технологическими организациями и т.д.) с целью выработки экономической и инновационной политики развития квазиинтеграционной структуры исследуемых взаимодействующих предприятий. Этот принцип позволит максимально использовать синергетические эффекты для участников и одновременно снизить до минимума препятствия для развития их бизнеса, инноваций и экономического роста в условиях формирования технологической независимости.

Ключевым отличием предлагаемого процесса межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости является использование субконтрактации (субконтрактинга).

Рассмотрим подробнее этапы и стадии предлагаемого процесса межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости, приведенные на рисунке 2.

Этап I. Подготовительная стадия.

Стадия 1. Стартовый этап создания межорганизационного партнерства предусматривает поиск общих интересов и целей промышленного предприятия, предприятия-субконтрактора и научной организации и юридическое оформление сотрудничества соответствующим документом – договором.

Стадия 2. В рамках межорганизационного партнерства с целью формирования программы производства и реализации продукции, разработки и внедрения в производство новых видов продукции, реализации проектов развития предприятия, в том числе инновационных, целесообразно создавать совместные многофункциональные проектные рабочие группы – команды специалистов различного профиля (ученых, технологов, менеджеров, экономистов, бухгалтеров и др.), целью которых является комплексное выполнение работ по реализации намеченных проектных целей. Кроме создания совместной многофункциональной рабочей группы,

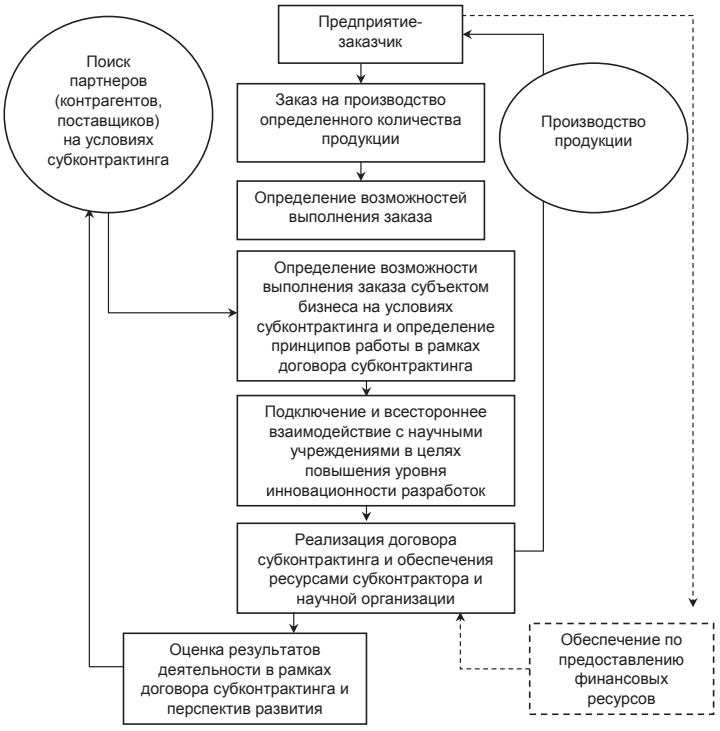

Рис. 1. Предлагаемый процесс межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости

Рис. 2. Основные этапы и стадии предлагаемого процесса межорганизационной логистической координации в условиях формирования технологической независимости

необходимо формирование нормативной, организационной и информационной инфраструктуры партнерства – среды, в которой будет работать команда проекта.

Стадия 3. Следующим шагом является генерирование и отбор идей по решению поставленных задач. Последовательность выполнения этого этапа зависит от сроков и поставленных задач. К работе по необходимости могут привлекаться как ученые, так и практики, которые не входят в состав рабочей группы. Отбор идей должен происходить на основе их всестороннего анализа и оценивания. Решение принимается на основе сравнения совокупных затрат на разработку и реализацию проекта с совокупными выгодами по проекту.

Этап II. Исследования. На этом этапе реализации межорганизационного партнерства рабочая группа с привлечением других работников предприятия, научной организации и предприятия-субконтратора выполняют всестороннюю проработку идеи, она приобретает детализацию и конкретизацию в виде технической документации, чертежей, расчетов и тому подобное.

Этап III. Реализация. Этот этап завершает цикл межорганизационного партнерства. На этом этапе главную роль играют специалисты предприятия, поскольку он касается внедрения разработок в производство. Роль научной организации и предприятия субконтрактора заключается в сопровождении проекта, внесении коррективов в проектные решения по необходимости. Этап внедрения состоит из трех стадий: обоснование решений по внедрению проектных решений в практику хозяйствования; детализация программы производства и реализации продукции; собственное практическое воплощение проектных решений. Как было отмечено ранее нами в предыдущих исследованиях [5, с. 211], внедрение новых технологий в систему управления на отечественных промышленных предприятиях создает новые функциональные возможности и приносит соответствующие эффекты.

В связи с этим для целей оценки результатов межорганизационного сотрудничества необходимо сформировать соответствующую систему оценочных показателей эффективности достижения целей и реализации задач в рамках управления программой производства и реализации продукции.

Таким образом, предлагаемый подход позволит предприятиям снизить зависимость от импорта и обеспечить доступ к необходимым технологиям. Каждое предприятие в предложенном процессе межорганизационной логистической координации может внести свой уникальный вклад. В свою очередь, партнерские отношения с научно-исследовательскими институтами позволят предприятиям ориентироваться на передовой в своей отрасли опыт и разрабатывать инновационные продукты. В рамках партнерства также могут решаться вопросы реализации проектов технико-технологического обновления производства, открытия новых бизнес-направлений (диверсификация), внедрения новых форм организации процессов на предприятии и др. В результате реализация предложенного процесса межорганизационной логистической координации позволит предприятиям обеспечить технологическую независимость, развивать инновации и эффективно конкурировать на мировом рынке.

Литература:

1. Афанасьева Н.В., Афанасьев М.В. Модернизация промышленных предприятий на основе открытых инноваций на примере российского машиностроения // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 5-1(58). – С. 593–596.

2. Абрамова Е.Р. Влияние механизмов межорганизационной логистической координации на повышение конкурентоспособности цепей поставок // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – Т. 9. № 2-1. – С. 7–17.
3. Эльяшевич И.П. Решение задачи «делать или покупать» в логистике снабжения // Логистика и управление цепями поставок. – 2016. – № 4. – С. 69–77.
4. Данейкин Ю.В. Достижение технологического суверенитета высокотехнологичных отраслей экономики РФ: состояние и перспективы // Вестник РГГУ: Серия «Экономика. Управление. Право». – 2022. – № 4. – С. 74–92.
5. Мелёхин В.Д., Окороков Р.В. Основные эффекты реализации концепции «Промышленность 4.0» на российских предприятиях // Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли: Сб. трудов науч. и учеб.-практ. конференции. Ч. 1. – СПб.: СПбПУ, 2017. – С. 211–220.

Interorganizational Logistics Coordination in the Conditions of Technological Independence Formation in Russia

Afanasiev M.V., Melyokhin V.D.
Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University

The article investigates the possibilities of developing inter-organizational logistics coordination in the conditions of technological independence formation in Russia. The authors believe that the actual forms of development of interorganizational logistics coordination in the conditions of technological independence formation should be considered mutual collaboration of supply chain participants based on a quasi-integration structure. The key difference of the proposed process is the use of subcontracting. The article provides a detailed description of the main stages and stages of the proposed process of interorganizational logistics coordination in the conditions of technological independence formation.

Key words: inter-organizational logistics coordination, technological independence, subcontracting, research potential, operational logistics, logistics system